

## ส่วนที่ 4

### การติดตามและประเมินผล

การบริหารงานที่ประสบความสำเร็จนั้น ส่วนหนึ่งมาจากการนำนวัตกรรม (Innovation) และ กระบวนการบริหารใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในองค์กร ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ การติดตาม และประเมินผลก็เป็นส่วนหนึ่งของ กระบวนการบริหารงาน ซึ่งมีหลักการสำคัญ คือ การติดตามความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานและประเมินผลความสำเร็จของงาน อันจะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขปัญหาร่วมกันให้บรรลุ เป้าหมาย จึงต้องมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้ทราบประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานของ องค์กรว่าอยู่ในระดับใด เหมาะสมหรือสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่

#### 4.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

กระบวนการของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) มีองค์ประกอบ 3 ส่วน คือ การวางแผน (Planning) การนำแผนไปปฏิบัติ (Implementation) และการติดตามประเมินผล (Monitor and Evaluation) ฉะนั้นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ สามารถดำเนินการได้ดังนี้

1) ติดตามและประเมินผลกระบวนการ (Process) จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจสอบกระบวนการดำเนินการว่าเป็นไปตามวิธีการและขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ 3 พ.ศ.2561 และหนังสือกระทรวงมหาดไทยด่วนที่สุด ที่ มท 0808.3/ว 2931 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม เป็นกรอบ ในการปฏิบัติงานติดตามและประเมินผล

2) ติดตามประเมินผลความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานตามนโยบายขององค์การบริหารส่วนตำบลตาเกาะ เป็นการประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยออกแบบสำรวจความพึงพอใจ ของประชาชน

#### 4.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ

เป็นการประเมินผลที่ช่วยให้ทราบถึงความก้าวหน้าในการดำเนินงานว่าแผนงานหรือโครงการ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ มีผลสำเร็จมากน้อยเพียงใดเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย หากมีความล่าช้ามีสาเหตุมาจากอะไร สมควรที่จะได้รับการแก้ไขด้วยวิธีการใด เพื่อให้โครงการดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และยังเป็นเครื่องมือชี้วัด ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ โดยมีประเด็นในการติดตามประเมินผล คือ

1) การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน โดยมีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คุณภาพ ความพึงพอใจ และขั้นตอนการดำเนินงานซึ่งผู้รับผิดชอบโครงการจะเป็นผู้กำกับตัวชี้วัด

2) การเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนการดำเนินงานประจำปีและเพิ่มเติม

ทั้งนี้เทศบาลเมืองทุ่งสง จะนำข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลโครงการ มาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้สามารถตอบสนองและแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชนเป็นสิ่งสำคัญ

### ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

1. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น 2 ประเภท คือ
  - 1.1 แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565)
  - 1.2 แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ
2. ประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา
3. ศึกษาความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

### เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัด

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้มีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard Criteria) และตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบมีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัด ดังนี้

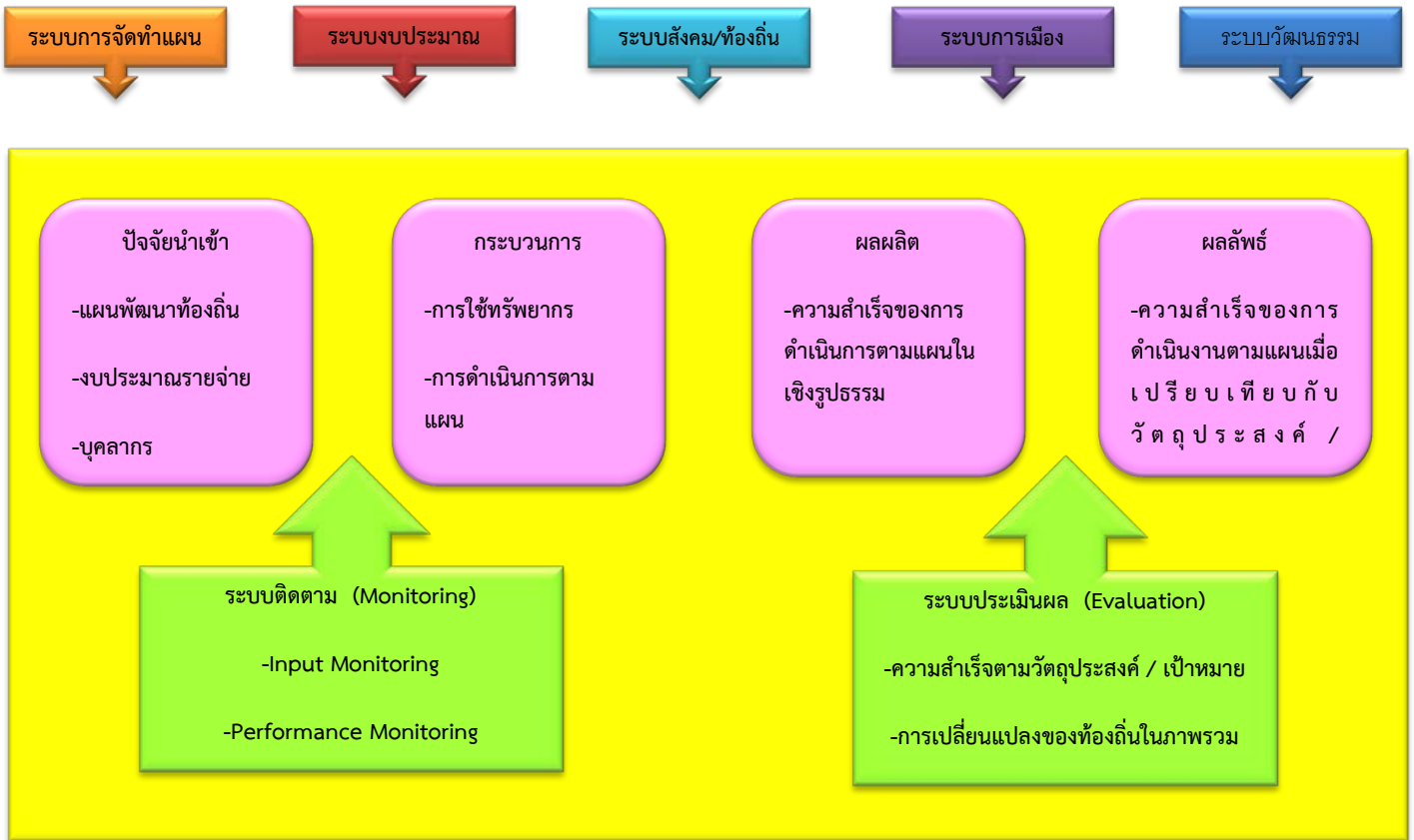
เกณฑ์มาตรฐาน (Standard Criteria)	ตัวชี้วัด (Indicators)	กรอบตัวแปร (Attributes)
สัมฤทธิ์ผลและการบรรลุ วัตถุประสงค์ของโครงการ	ผลผลิต ผลลัพธ์	ผลต่างระหว่างจำนวนโครงการที่แล้วเสร็จกับจำนวนโครงการทั้งหมด
การสนองตอบความต้องการของประชาชน	ระดับความพึงพอใจ	สัดส่วนของประชาชน กลุ่มเป้าหมายที่พึงพอใจและไม่พอใจผลสะท้อนกลับ

### ระบบติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนางานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การวางระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนางานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีสมมุติฐานว่าระบบติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองออกจากระบบการบริหารแผนทั้งหมด ดังนั้นระบบอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นก่อน หน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการจึงเป็นเหมือนบริบทที่ย่อมจะส่งผลต่อการบริหารแผน และจะส่งผลต่อการติดตาม และประเมินผลด้วยเช่นกัน ดังนั้น ระบบติดตามและประเมินผลครั้งนี้สรุปเป็นแผนภาพได้ดังนี้



ระบบ....



**4.3 แบบสรุปรูปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม**



**4.4 ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต**

**ผลกระทบนำไปสู่นาคต**

เทศบาลเมืองทุ่งสง ได้จัดบริการสาธารณะเพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนไม่ว่าจะเป็นด้านโครงสร้างพื้นฐาน การศึกษา เศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น ทั้งนี้มุ่งหวังให้ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ในส่วนของการดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนา

ท้องถิ่น ซึ่งเป็นการแปลง แผนไปสู่การปฏิบัติ ผลผลิตของโครงการ/กิจกรรม (Output) ได้ก่อให้เกิดผลกระทบ (Impact) ทั้ง 3 ระดับ คือ ระยะสั้น สามารถเห็นผลสำเร็จได้ทันทีเมื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรม แล้วเสร็จ ระยะกลาง และยาว ต้องใช้เวลาใน การพัฒนาและดำเนินการ โดยในอนาคตเทศบาลเมืองทุ่งสง ได้วางแผนดำเนินการพัฒนา ท้องถิ่นในด้านต่างๆ สามารถสรุปได้ ดังนี้

ด้าน	แนวทางการพัฒนาในอนาคต
<p><b>1.ด้านการพัฒนาการศึกษา</b> ส่งเสริมการกีฬา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น เพื่อสร้างทุ่งสงเป็น “เมืองแห่งการเรียนรู้”</p>	<p>-ขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษา ให้สอดคล้องกับการปฏิรูปการศึกษาในทศวรรษที่ 2 (พ.ศ.2552-2561) เพื่อรองรับการเข้าสู่สังคมการเรียนรู้ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน และไร้พรมแดน เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิต เด็กและเยาวชนในท้องถิ่น ได้รับการพัฒนาทั้งทางร่างกาย อารมณ์ สังคม และสติปัญญา เกิดความใฝ่รู้ รักการอ่าน ใฝ่ดีและมีคุณธรรม เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม มีจิตสาธารณะและสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตย</p> <p>-ส่งเสริมมาตรฐานการศึกษาเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน โดยพัฒนาผู้เรียนให้ มีทักษะด้านภาษาทั้งภาษาอังกฤษ และภาษาต่างประเทศอื่น ๆ รวมตลอดถึงการส่งเสริม ทักษะด้านวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ เทคโนโลยี และการกีฬา</p> <p>-เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนถึงมัธยมศึกษา พัฒนาศูนย์ เด็กเล็ก ไรเตอร์ทอนุบาลให้ได้มาตรฐาน สนับสนุนให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วม โดย มุ่งเน้นโรงเรียนเป็นฐาน(SBMLD) กระจายอำนาจด้านงบประมาณ ปรับปรุงคุณภาพ การศึกษา พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นมืออาชีพ การจัดหาทุนการศึกษา และส่งเสริมการดำรงชีวิตของเด็กและเยาวชน ประชาชนในสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลง ให้เป็นผู้ที่สามารถแสวงหาความรู้เพื่อพัฒนาตนเองได้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต</p> <p>-พัฒนาคุณภาพสถานศึกษาและแหล่งเรียนรู้ทั้งในระบบการศึกษา นอกกระบบการศึกษา และการศึกษาตามอัธยาศัย พัฒนาอาคารเก่า รสพ. ของการรถไฟเป็นชุมทาง ประวัติศาสตร์เมืองทุ่งสง(พิพิธภัณฑ์เมืองทุ่งสง) พัฒนาสวนสาธารณะถ้ำตลอด และ สวนพฤกษาสรีนทรเป็นแหล่งเรียนรู้ธรรมชาติศึกษา และการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ สร้าง ยิมเนเซียมรองรับการพัฒนานักเรียนโรงเรียนกีฬาสู่มืออาชีพ</p> <p>-ส่งเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมที่ดีงามของไทย โดยใช้กิจกรรมที่หลากหลายเกิด คุณลักษณะที่พึงประสงค์ พัฒนาพฤติกรรมเด็กและเยาวชนให้มีความเลื่อมใส ศรัทธา ทะนุบำรุงศาสนา ร่วมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ห่างไกลจากยาเสพติด เสริมสร้างภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ และเพิ่มพูน ความสัมพันธ์กับชุมชน</p> <p>-ส่งเสริมการกีฬาสู่นักกีฬาอาชีพที่หลากหลายประเภทกีฬา และส่งเสริมให้เด็กหนึ่งคน เล่นกีฬาเพื่อสุขภาพหรือเพื่ออาชีพอย่างน้อยหนึ่งประเภทกีฬา</p> <p>-ส่งเสริมสนับสนุนเยาวชนฝึกฝนเรียนรู้ศิลปะและวัฒนธรรมของท้องถิ่น โดยขยายผล การเรียนรู้</p> <p style="text-align: center;"><b>“หนึ่งโรงเรียน หนึ่งดนตรี หนึ่งศิลปะการแสดง หนึ่งศิลปหัตถกรรม”</b></p>

ด้าน	แนวทางการพัฒนาในอนาคต
<b>2. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ</b>	<p>-ส่งเสริมการลงทุนและพัฒนาให้เมืองทุ่งสง เป็นศูนย์กลางรวบรวมและกระจายสินค้าระบบรางของภาคใต้ เพื่อพัฒนารายได้ของเทศบาลและรองรับการเชื่อมโยงโครงการพัฒนาของรัฐบาล, โครงการพัฒนาเศรษฐกิจสามฝ่ายอินโดนีเซีย-มาเลเซีย-ไทย ( IMT GT ) และรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน</p> <p>-ส่งเสริมและพัฒนาให้เมืองทุ่งสงเป็นศูนย์กลางการจำหน่ายสินค้าทั่วไป และผลิตภัณฑ์สินค้า OTOP ที่มีคุณภาพมาตรฐานจากชุมชนต่าง ๆ</p> <p>-พัฒนาปรับปรุงตลาดสดชั้น ๒ ให้เป็นศูนย์เสื้อผ้าที่มีคุณภาพ</p> <p>-ส่งเสริมและสนับสนุนเศรษฐกิจสีเขียว เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</p> <p>-ส่งเสริมให้ภาครัฐ เอกชน จัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวและกิจกรรมอื่น เพื่อส่งเสริมการตลาด และสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น</p> <p>-ส่งเสริมสนับสนุนองค์กรชุมชน ให้นำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาใช้ในการพัฒนาระบบเศรษฐกิจของชุมชน เพื่อเพิ่มรายได้และลดรายจ่ายในครัวเรือน</p>

ด้าน	แนวทางการพัฒนาในอนาคต
<b>3. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต ให้อยู่ดีมีสุข อยู่เย็นเป็นสุข อย่างยั่งยืน</b>	<p>-ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติแก่เทศบาล โรงเรียนและชุมชน</p> <p>-พัฒนาคุณภาพการบริการ และเพิ่มประสิทธิภาพระบบการสาธารณสุข ร่วมกับสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ให้บริการเชิงรุกร่วมกับกลุ่ม ชมรมด้านส่งเสริมสุขภาพ ขยายโอกาสในการเข้าถึงบริการที่ได้มาตรฐาน รวดเร็ว เป็นธรรม และทั่วถึง ให้บริการตรวจรักษาพยาบาลโดยแพทย์ มีการจัดทำระเบียบผู้ป่วยเพื่อการดูแลอย่างต่อเนื่อง จัดหาเวชภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้ทางการแพทย์ที่ทันสมัย</p> <p>-ส่งเสริมสุขภาพดี วิถีไทย ได้แก่การให้การสนับสนุนการแพทย์แผนไทย และการแพทย์ทางเลือก</p> <p>-พัฒนาคุณภาพสวัสดิการผู้ด้อยโอกาส ลดปัจจัยเสี่ยง และสร้างเสริมสุขภาพแก่เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสและเสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันครอบครัว ส่งเสริมสนับสนุนการออกกำลังกายทุกรูปแบบ ให้ทุกชุมชนมีลานกีฬา เพื่อส่งเสริมและดูแลสุขภาพของตนเอง</p> <p>-ส่งเสริมกลุ่มผู้สูงอายุ ปราชญ์ชาวบ้าน ในการบริหารจัดการศูนย์ส่งเสริมสวัสดิการผู้สูงอายุ เทศบาลเมืองทุ่งสง</p> <p>-ส่งเสริมสนับสนุนการออกกำลังกายทุกรูปแบบ ร่วมกับกลุ่ม ชมรมด้านสุขภาพให้ทุกชุมชนมีลานกีฬา เพื่อส่งเสริมและดูแลสุขภาพของตนเอง</p>

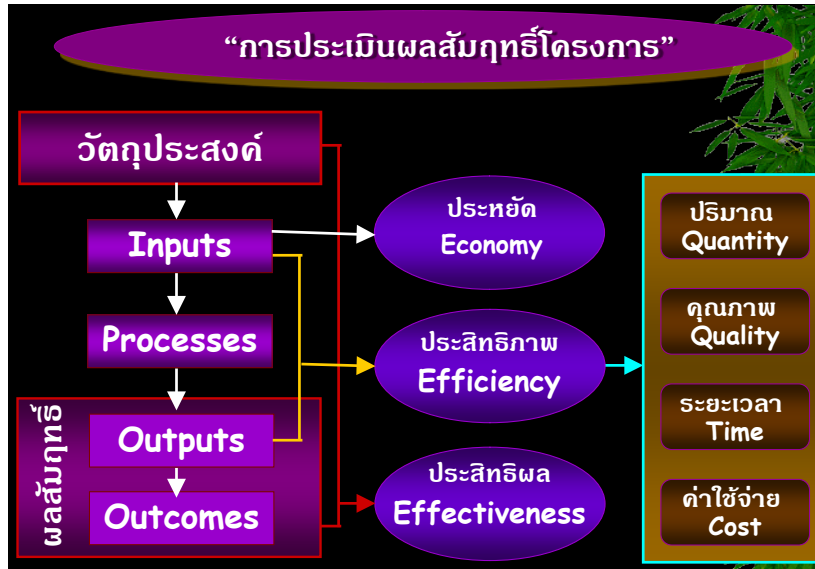
	<p>-ส่งเสริมและให้ความสำคัญต่อกิจกรรมที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดี สร้างความอบอุ่น มีความเอื้อเฟื้อเกื้อกูลกันทั้งในระดับครัวเรือน และชุมชน</p> <p>-ส่งเสริมสนับสนุน และพัฒนาขีดความสามารถขององค์การบริหารชุมชนเมือง ให้มีการบริหารจัดการที่ดี ชุมชนเข้มแข็ง และสามารถจัดทำผังและแผนชุมชนได้อย่างมีคุณภาพ เป็นเครื่องมือนำมาใช้ในการพัฒนาชุมชน และได้รับการจัดสรรงบประมาณจากทางเทศบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ</p> <p>-“ทุ่งสงเมืองสะอาด” พัฒนาปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลรักษาความสะอาดของถนน ทางเท้า รางรถไฟ พื้นที่สาธารณะต่าง ๆ ของเมือง และส่งเสริมให้มีการพัฒนาดูแลรักษาความสะอาดของพื้นที่อื่นของเมืองให้ครอบคลุมทั้งในระดับครัวเรือน ชุมชน และหน่วยงาน โดยชุมชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม จัดตั้งชมรมรีไซเคิล</p> <p>-ขยายระบบบำบัดน้ำเสียให้ครอบคลุมพื้นที่เขตเทศบาล</p> <p>-พัฒนาและปรับปรุงสวนสาธารณะถ้าตลอด สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ ๖ รอบพระชนมพรรษา สวนพฤกษาสรีนธร เกาะกลางถนนและสวนหย่อมทั่วทั้งเมือง</p> <p>-พัฒนาปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบรักษาความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน โดยติดตั้งระบบที่วิวงจรปิดครอบคลุมพื้นที่ทั้งเมือง เชื่อมโยงสัญญาณกับบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดูแลไฟฟ้าและแสงสว่างตามถนน ตรอก ซอยและที่สาธารณะ สนับสนุนให้ความร่วมมือกับสถานีตำรวจจัดให้มียามชุมชน ออกตรวจพื้นที่จุดเสี่ยง สร้างความมั่นใจและดูแลความปลอดภัยให้คนในชุมชน ลดการเกิดอาชญากรรมและแหล่งมั่วสุ่ม</p> <p>-พัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จัดการสภาพแวดล้อมและระบบนิเวศให้สมดุล ดูแลบำรุงรักษาป่าไม้ ต้นน้ำ แม่น้ำลำคลอง พื้นที่ชุ่มน้ำ และระบบโครงข่ายน้ำ ประสานงานอย่างบูรณาการในการบริหารจัดการโครงข่ายน้ำระหว่างภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมทุกพื้นที่และทุกประเด็นการพัฒนา ควบคู่กับการวิจัยและนำผลการวิจัยและนวัตกรรม มาปรับใช้ในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำเพื่อป้องกันและจัดการภัยพิบัติ น้ำท่วม น้ำแล้ง และน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค</p> <p>-เตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มุ่งสู่เมืองทุ่งสง <b>“เมืองคาร์บอนต่ำ”</b></p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

ด้าน	แนวทางการพัฒนาในอนาคต
<b>4. ด้านการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนารายได้โดยกระบวนการมีส่วนร่วม เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาเมืองทุ่งสง</li> <li>- ส่งเสริมการวิจัยเพื่อพัฒนาระบบการทำงาน</li> <li>- พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ</li> <li>- พัฒนาปรับปรุงคุณภาพระบบสื่อสาร และเพิ่มช่องทางการสื่อสาร ให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้ง่าย รวดเร็ว และทั่วถึง เช่น จัดให้มีอินเทอร์เน็ตไร้สายทั่วมือง ระบบส่งข่าวโดย SMS วิทยุชุมชน เว็บไซต์ เฟสบุ๊ก และสายด่วนนายกฯ</li> <li>- พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการให้บริการ มีเครื่องมือเครื่องใช้ที่ทันสมัย ให้มีมาตรฐานการบริการ บริการด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม มีสิทธิเท่าเทียมกัน ประชาชนได้รับด้วยความสะดวก รวดเร็ว มีความพึงพอใจสูงสุด เตรียมการรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</li> <li>- ปรับปรุงระบบการบริหารงานเทศบาลโดยนำระบบการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่เป็นแนวทางดำเนินงานสู่การปฏิบัติในเทศบาล เช่น ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยพัฒนาสมรรถนะ และพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร สร้างทัศนคติเชิงบวก และจิตสาธารณะเพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมอย่างสร้างสรรค์ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ สร้างระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพมาใช้บริหารงานเทศบาลและบริหารการพัฒนาเมืองทุ่งสง จัดทำตัวชี้วัดชี้วัดผลการปฏิบัติหน้าที่ทั้งในระดับบุคคลและองค์กรให้เกิดความคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด</li> </ul>

ด้าน	แนวทางการพัฒนาในอนาคต
<b>5. ด้านการวางผังเมืองและผังชุมชน พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม</li> <li>- ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน</li> <li>- ส่งเสริมให้ท้องถิ่นมีความสามารถและมีศักยภาพในการสนับสนุนงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยตลอดถึงการรักษาความสงบเรียบร้อยในท้องถิ่น</li> <li>- ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนากระบวนการจัดการและป้องกันภัยพิบัติ</li> </ul>

## หลักการประเมินผลสัมฤทธิ์

การประเมินผลสัมฤทธิ์ของภารกิจเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการบริหารงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์เป็นการวัดผลความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามนโยบายแผนงาน เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของงานในภาพรวมและงานแต่ละด้านของหน่วยงานใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับ ตรวจสอบการปฏิบัติงาน/การใช้ทรัพยากรของหน่วยงานให้เป็นอย่างดีคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ ดังแสดงในรูป



### แนวทางการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2564)เทศบาลเมืองทุ่งสง ศึกษาเฉพาะปี 2561

คณะกรรมการพัฒนา ได้ประชุมร่วมกันกับประชาคมเมืองทุ่งสง ประกอบด้วย ชุมชนทั้ง 20 ชุมชน ประชาชนทุกภาคส่วน เพื่อทบทวนปัญหาความต้องการ นำข้อมูลมาวิเคราะห์ศักยภาพ จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค ตลอดจนได้ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายการพัฒนา ยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ได้กำหนดไว้และได้มีมติ ดังนี้

1. คงปัญหาความต้องการที่มีอยู่เดิม แต่ยังไม่ได้รับการแก้ไขหรือแก้ไขยังไม่แล้วเสร็จและเพิ่มเติมปัญหาความต้องการที่เกิดขึ้นใหม่
2. คงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายการพัฒนา ยุทธศาสตร์การพัฒนา
3. คงไว้ซึ่งแนวทางการพัฒนาที่ได้กำหนดไว้ โดยปรับคำหรือข้อความให้เหมาะสมขึ้น และ “เพิ่มแนวทางการพัฒนาในยุทธศาสตร์ที่ 2 แนวทางที่ 12 แนวทาง ส่งเสริมทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมพัฒนาเมืองทุ่งสงสู่เมืองคาร์บอนต่ำ เมืองจักรยาน เมืองรู้สู้ภัยพิบัติ”

จึงสรุปยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นปี (พ.ศ.2561-2564) เทศบาลเมืองทุ่งสง ศึกษาเฉพาะปี 2561 ดังนี้



**จำนวนแนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองทุ่งสง**

จำนวนแนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองทุ่งสงแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา 4 ยุทธศาสตร์ มีทั้งหมด 37 แนวทางการพัฒนา 81 ตัวชี้วัด แยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนแนวทางการพัฒนา	จำนวนตัวชี้วัด
1. พัฒนาการศึกษาศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และการกีฬาแบบบูรณาการสู่คุณภาพมาตรฐานสากล	10	29
2. ร่วมกันจัดวางผังเมือง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันน้ำท่วม คู่มือเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน	12	26
3. ร่วมกันพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม สู่คุณภาพชีวิตที่ดีกว่า	7	14
4. ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรเทศบาลและองค์กรชุมชนสู่การบริหารจัดการที่ดีโดยทุกภาคีมีส่วนร่วมแบบบูรณาการรองรับความเปลี่ยนแปลงสู่เทศบาลอัจฉริยะ	7	12
<b>รวม</b>	<b>36</b>	<b>81</b>

**สรุปผลการดำเนินงานโครงการตามแผนดำเนินงาน ประจำปี 2561**

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการที่เสร็จ		โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		โครงการที่ไม่ดำเนินการ		โครงการตามแผนการดำเนินงาน	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. พัฒนาการศึกษาศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และการกีฬาแบบบูรณาการสู่คุณภาพมาตรฐานสากล	32	91.43	0	0.00	3	8.57	35	100.00
2. ร่วมกันจัดวางผังเมือง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันน้ำท่วมคู่มือเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน	22	73.33	3	10.00	5	16.67	30	100.00

3. ร่วมกันพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม สู่คุณภาพชีวิตที่ดีกว่า	20	68.97	0	0.00	9	31.03	29	100.00
4. ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรเทศบาลและองค์กรชุมชนสู่การบริหารจัดการที่ดีโดยทุกภาคีมีส่วนร่วมแบบบูรณาการรองรับความเปลี่ยนแปลงสู่เทศบาลอัจฉริยะ	29	85.29	0	0.00	5	14.71	34	100.00
<b>รวม</b>	<b>103</b>	<b>80.47</b>	<b>3</b>	<b>2.34</b>	<b>22</b>	<b>17.19</b>	<b>128</b>	<b>100.00</b>

จากการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ของเทศบาลเมืองทุ่งสง ประจำปี 2561 การดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา 4 ยุทธศาสตร์ รวมทั้งสิ้น 128 โครงการ

- จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 103 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80.47
- จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.34
- จำนวนโครงการที่ไม่ดำเนินการ 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 17.19

ปรากฏผลการดำเนินงาน ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 มี จำนวนโครงการตามแผนดำเนินงาน ประจำปี 2561 ทั้งหมด 35 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 32 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.43 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 0 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.00 และจำนวนโครงการที่ไม่ดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.67

2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 มี จำนวนโครงการตามแผนดำเนินงาน ประจำปี 2561 ทั้งหมด 30 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.33 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.00 และจำนวนโครงการที่ไม่ดำเนินการ จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.67

3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 มี จำนวนโครงการตามแผนดำเนินงาน ประจำปี 2561 ทั้งหมด 29 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 68.97 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 0 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.00 และจำนวนโครงการที่ไม่ดำเนินการ จำนวน 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 31.03

4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 มี จำนวนโครงการตามแผนดำเนินงาน ประจำปี 2561 ทั้งหมด 34 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 29 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.29 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 0 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.00 และจำนวนโครงการที่ไม่ดำเนินการ จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.71

จากผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์นั้น แสดงให้เห็นว่าเทศบาลเมืองทุ่งสงสามารถดำเนินงานสำเร็จได้ตามแผนดำเนินงาน ประจำปี 2561 ที่กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ 80.47

ดังนั้น จากสัดส่วนผลการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ตามแผนดำเนินงาน ประจำปี 2561 ผลปรากฏว่า สัดส่วนของโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ มีมากที่สุด ร้อยละ 80.47 ของโครงการทั้งหมด เนื่องจากคณะผู้บริหารได้มีการเร่งรัด

และติดตามการทำงานของทีมงาน/ฝ่าย/กอง ของเทศบาลเมืองทุ่งสงให้ทำงานให้เกิดผลแก่ประชาชนให้มากที่สุด แสดงให้เห็นว่าเทศบาลเมืองทุ่งสงมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้ตามแผนพัฒนาเทศบาล ประจำปี 2561

**ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานเทศบาลเมืองทุ่งสง ประจำปี 2561 (การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาล 4 ยุทธศาสตร์)**

ผู้ประเมินได้เก็บรวบรวมข้อมูล จากประชาชนที่เป็นตัวแทนครัวเรือนที่อาศัยในเขตเทศบาลเมืองทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยแบ่งพื้นที่ออกเป็น 20 ชุมชน และ 1 ย่านการค้า จำนวน 400 คน (ร้อยละ 1.3080 ของ 30,582 คน) ซึ่งได้มาจากการสุ่มอย่างง่าย (Sample Random Sampling) และสุ่มจากหน่วยงานของราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรเอกชน และอื่น ๆ ที่อยู่ในเขตเทศบาลเมืองทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 50 หน่วยงาน โดยวิธีการสุ่มแบบโควตา (Quota Sampling) รวมกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 450 คน ซึ่งผลการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาล ตามความพึงพอใจของประชาชน ดังแสดงในตาราง

**ผลการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาล 4 ยุทธศาสตร์**

ยุทธศาสตร์ด้าน	ค่าเฉลี่ย	ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน	ระดับความพึงพอใจ	อันดับ
1. พัฒนาการศึกษาศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และการกีฬาแบบบูรณาการสู่คุณภาพมาตรฐานสากล	3.477	.64	ปานกลาง	1
2. ร่วมกันจัดวางผังเมือง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันน้ำท่วม สุเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน	3.337	.63	ปานกลาง	3
3. ร่วมกันพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม สู่คุณภาพชีวิตที่ดีกว่า	3.301	.70	ปานกลาง	4
4. ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรเทศบาล และองค์กรชุมชนสู่การบริหารจัดการที่ดีโดยทุกภาคมีส่วนร่วมแบบบูรณาการรองรับความเปลี่ยนแปลงสู่เทศบาลอัจฉริยะ	3.346	.72	ปานกลาง	2
<b>รวม</b>	<b>3.365</b>	<b>.61</b>	<b>ปานกลาง</b>	

ผลการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาล ตามความพึงพอใจของประชาชน พบว่าทุกยุทธศาสตร์ประชาชนมีความพึงพอใจเกินกึ่งหนึ่ง คือเกิน 2.50 จากคะแนนเต็ม 5.00 ถือได้ว่าบรรลุผลสัมฤทธิ์ ระดับความพึงพอใจ พบว่า อยู่ในระดับปานกลาง คือมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.365 โดยสามารถเรียงลำดับความพึงพอใจ 3 อันดับแรก ได้ดังนี้

**อันดับที่ 1** ยุทธศาสตร์ด้านที่ 1 พัฒนาการศึกษาศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และการกีฬาแบบบูรณาการสู่คุณภาพมาตรฐานสากล ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง คือมีค่าเฉลี่ย 3.477

อันดับที่ 2 ยุทธศาสตร์ด้านที่ 4 ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรเทศบาลและองค์กรชุมชนสู่การบริหารจัดการที่ดีโดยทุกภาคีมีส่วนร่วมแบบบูรณาการรองรับความเปลี่ยนแปลงสู่เทศบาลอัจฉริยะประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง คือมีค่าเฉลี่ย 3.346

อันดับที่ 3 ยุทธศาสตร์ด้านที่ 2 ร่วมกันจัดวางผังเมือง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกัน น้ำท่วมสู่เมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง คือมีค่าเฉลี่ย 3.337

**สรุปผลการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาล ประจำปี 2561**

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาการศึกษาศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และการกีฬาแบบบูรณาการสู่คุณภาพมาตรฐานสากล

การประเมิน	โครงการทั้งหมด	โครงการที่แล้วเสร็จ	คิดเป็นร้อยละ	ผลการประเมิน	ผลสัมฤทธิ์
เชิงปริมาณ	35	32	91.43		มีทั้งหมด 35 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 32 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.43 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 0 โครงการ จำนวนโครงการที่ไม่ดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ แสดงถึงการทำงานส่วนใหญ่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
เชิงคุณภาพ				3.476	ประชาชนมีความพึงพอใจในการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง

**จากตาราง** พบว่า การดำเนินงานของเทศบาลเมืองทุ่งสง ตามยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการศึกษาศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และการกีฬาแบบบูรณาการสู่คุณภาพมาตรฐานสากล

มีทั้งหมด 35 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 32 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 91.43 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 0 โครงการ จำนวนโครงการที่ไม่ดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ แสดงถึงการทำงานส่วนใหญ่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง คือมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.476

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ร่วมกันจัดวางผังเมือง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันน้ำท่วม สุเมื่อน่าอยู่ อย่างยั่งยืน

การประเมิน	โครงการทั้งหมด	โครงการที่แล้วเสร็จ	คิดเป็นร้อยละ	ผลการประเมิน	ผลสัมฤทธิ์
เชิงปริมาณ	30	22	73.33		มีทั้งหมด 30 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.33 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ จำนวนโครงการที่ไม่ดำเนินการ จำนวน 5 โครงการ แสดงถึงการทำงานส่วนใหญ่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
เชิงคุณภาพ				3.337	ประชาชนมีความพึงพอใจในการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง

**จากตาราง** พบว่า การดำเนินงานของเทศบาลเมืองทุ่งสง ตามยุทธศาสตร์ที่ 2 ร่วมกันจัดวางผังเมือง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันน้ำท่วม สุเมื่อน่าอยู่อย่างยั่งยืน

มีทั้งหมด 30 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 73.33 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ จำนวนโครงการที่ไม่ดำเนินการ จำนวน 5 โครงการ แสดงถึงการทำงานส่วนใหญ่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง คือมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.337

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 ร่วมกันพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม สู่คุณภาพชีวิตที่ดีกว่า**

การประเมิน	โครงการทั้งหมด	โครงการที่แล้วเสร็จ	คิดเป็นร้อยละ	ผลการประเมิน	ผลสัมฤทธิ์
เชิงปริมาณ	29	20	68.97		มีทั้งหมด 29 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 68.97 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 0 โครงการ จำนวนโครงการที่ไม่ดำเนินการ จำนวน 9 โครงการ แสดงถึงการทำงานส่วนใหญ่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ แต่มีข้อสังเกตว่าจำนวนโครงการที่ไม่ดำเนินการ มีถึงจำนวน 9 โครงการ
เชิงคุณภาพ				3.301	ประชาชนมีความพึงพอใจในการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง

**จากตาราง** พบว่า การดำเนินงานของเทศบาลเมืองทุ่งสง ตามยุทธศาสตร์ที่ 3 ร่วมกันพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม สู่คุณภาพชีวิตที่ดีกว่า

มีทั้งหมด 29 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 20 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 68.97 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 0 โครงการ จำนวนโครงการที่ไม่ดำเนินการ จำนวน 9 โครงการ แสดงถึงการทำงานส่วนใหญ่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ แต่มีข้อสังเกตว่าจำนวนโครงการที่ไม่ดำเนินการ มีถึงจำนวน 9 โครงการ

ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง คือมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.301

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรเทศบาลและองค์กรชุมชนสู่การบริหารจัดการที่ดีโดย ทุกภาคีมีส่วนร่วมแบบบูรณาการรองรับความเปลี่ยนแปลงสู่เทศบาลอัจฉริยะ

การประเมิน	โครงการทั้งหมด	โครงการที่แล้วเสร็จ	คิดเป็นร้อยละ	ผลการประเมิน	ผลสัมฤทธิ์
เชิงปริมาณ	34	29	85.29		มีทั้งหมด 34 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 29 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.29 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 0 โครงการ จำนวนโครงการที่ไม่ดำเนินการ จำนวน 5 โครงการ แสดงถึงการทำงานเป็นไปตามแผนการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
เชิงคุณภาพ				3.346	ประชาชนมีความพึงพอใจในการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง

**จากตาราง** พบว่า การดำเนินงานของเทศบาลเมืองทุ่งสง ตามยุทธศาสตร์ที่ 4 ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรเทศบาลและองค์กรชุมชนสู่การบริหารจัดการที่ดีโดยทุกภาคีมีส่วนร่วมแบบบูรณาการรองรับความเปลี่ยนแปลงสู่เทศบาลอัจฉริยะ

มีทั้งหมด 34 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 29 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.29 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 0 โครงการ จำนวนโครงการที่ไม่ดำเนินการ จำนวน 5 โครงการ แสดงถึงการทำงานเป็นไปตามแผนการดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง คือมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.346

**ผลการประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์เทศบาลเมืองทุ่งสง ประจำปี 2561**

จากการประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์เทศบาลเมืองทุ่งสง ประจำปี 2561 ซึ่งเทศบาลได้ตั้งตัวชี้วัดไว้ รวมทั้งสิ้น 81 ตัวชี้วัด

- จำนวนตัวชี้วัดที่ดำเนินการบรรลุ	จำนวน 52 ตัวชี้วัด	คิดเป็นร้อยละ 64.20
- จำนวนตัวชี้วัดที่ดำเนินการไม่บรรลุ	จำนวน 15 ตัวชี้วัด	คิดเป็นร้อยละ 18.52
- จำนวนตัวชี้วัดที่ประเมินไม่ได้	จำนวน 14 ตัวชี้วัด	คิดเป็นร้อยละ 17.28

ปรากฏผลการดำเนินงาน ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 มีจำนวนตั้งตัวชี้วัดไว้ รวมทั้งสิ้น 29 ตัวชี้วัด

- จำนวนตัวชี้วัดที่ดำเนินการบรรลุ	จำนวน 20 ตัวชี้วัด	คิดเป็นร้อยละ 68.96
- จำนวนตัวชี้วัดที่ดำเนินการไม่บรรลุ	จำนวน 7 ตัวชี้วัด	คิดเป็นร้อยละ 24.14
- จำนวนตัวชี้วัดที่ประเมินไม่ได้	จำนวน 2 ตัวชี้วัด	คิดเป็นร้อยละ 6.90

2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 มีจำนวนตั้งตัวชี้วัดไว้ รวมทั้งสิ้น 26 ตัวชี้วัด

- จำนวนตัวชี้วัดที่ดำเนินการบรรลุ	จำนวน 15 ตัวชี้วัด	คิดเป็นร้อยละ 57.69
- จำนวนตัวชี้วัดที่ดำเนินการไม่บรรลุ	จำนวน 3 ตัวชี้วัด	คิดเป็นร้อยละ 11.54
- จำนวนตัวชี้วัดที่ประเมินไม่ได้	จำนวน 8 ตัวชี้วัด	คิดเป็นร้อยละ 30.77

3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 มีจำนวนตั้งตัวชี้วัดไว้ รวมทั้งสิ้น 14 ตัวชี้วัด

- จำนวนตัวชี้วัดที่ดำเนินการบรรลุ	จำนวน 9 ตัวชี้วัด	คิดเป็นร้อยละ 64.29
- จำนวนตัวชี้วัดที่ดำเนินการไม่บรรลุ	จำนวน 1 ตัวชี้วัด	คิดเป็นร้อยละ 7.14
- จำนวนตัวชี้วัดที่ประเมินไม่ได้	จำนวน 4 ตัวชี้วัด	คิดเป็นร้อยละ 28.57

4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 มีจำนวนตั้งตัวชี้วัดไว้ รวมทั้งสิ้น 12 ตัวชี้วัด

- จำนวนตัวชี้วัดที่ดำเนินการบรรลุ	จำนวน 8 ตัวชี้วัด	คิดเป็นร้อยละ 66.67
- จำนวนตัวชี้วัดที่ดำเนินการไม่บรรลุ	จำนวน 4 ตัวชี้วัด	คิดเป็นร้อยละ 33.33
- จำนวนตัวชี้วัดที่ประเมินไม่ได้	จำนวน 0 ตัวชี้วัด	คิดเป็นร้อยละ 0.00

ดังนั้น จากสัดส่วนผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์เทศบาลเมืองทุ่งสง ประจำปี 2561 ผลปรากฏว่า สัดส่วนของตัวชี้วัดที่ดำเนินการบรรลุ มีมากที่สุด ร้อยละ 64.20 ของตัวชี้วัดทั้งหมด สูงกว่าปี 2560 ที่ได้ ร้อยละ 61.18 แสดงให้เห็นว่าเทศบาลเมืองทุ่งสงมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามตัวชี้วัดที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

แต่อย่างไรก็ตาม ต้องทบทวนการตั้งตัวชี้วัดหรือติดตามการเก็บข้อมูลตามตัวชี้วัด เพราะจำนวนตัวชี้วัดที่ประเมินไม่ได้ มีมากถึง ร้อยละ 17.28



ตารางเปรียบเทียบแสดงผลการประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์เทศบาลเมืองทุ่งสง ประจำปี 2559 ปี 2560 ปี 2561

ลำดับ	ผลดำเนินงาน	ยุทธศาสตร์ที่ 1						ยุทธศาสตร์ที่ 2						ยุทธศาสตร์ที่ 3						ยุทธศาสตร์ที่ 4					
		ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561		ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
1	บรรลุ	16	51.61	20	64.51	20	68.96	16	57.14	16	57.14	15	57.69	7	50.00	7	50.00	9	64.29	9	75.00	9	75.00	8	66.67
2	ไม่บรรลุ	12	38.71	8	25.81	7	24.14	5	17.86	5	17.86	3	11.54	2	14.29	1	7.14	1	7.14	3	25.00	3	25.00	4	33.33
3	ประเมินไม่ได้	3	9.68	3	9.68	2	6.90	7	25.00	7	25.00	8	30.77	5	35.71	6	42.86	4	28.57	0	0.00	0	0.00	0	0.00
<b>รวม</b>		<b>31</b>	<b>100</b>	<b>31</b>	<b>100</b>	<b>29</b>	<b>100</b>	<b>28</b>	<b>100</b>	<b>28</b>	<b>100</b>	<b>26</b>	<b>100</b>	<b>14</b>	<b>100</b>	<b>14</b>	<b>100</b>	<b>14</b>	<b>100</b>	<b>12</b>	<b>100</b>	<b>12</b>	<b>100</b>	<b>12</b>	<b>100</b>

**สรุป****ผลดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ในปี 2561 มีผลประเมินมากที่สุดเท่ากับ 68.96 รองลงมา ในปี 2560 เท่ากับ 64.51 และน้อยที่สุดใน ปี 2559 เท่ากับ 41.61

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ในปี 2561 มีผลประเมินมากที่สุดเท่ากับ 57.69 รองลงมา ในปี 2560 และปี 2559 เท่ากับ 57.14

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ในปี 2561 มีประเมินมากที่สุดเท่ากับ 64.29 รองลงมา ในปี 2560 และปี 2559 เท่ากับ 50.00

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ในปี 2560 และ ปี 2559 มีผลประเมินมากที่สุด เท่ากับ 75.00 รองลงมา ในปี 2560 เท่ากับ 66.67

**ผลดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมาย**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ในปี 2559 มีผลประเมินมากที่สุดเท่ากับ 38.71 รองลงมา ในปี 2560 เท่ากับ 25.81 และ น้อยที่สุดในปี 2561 เท่ากับ 24.14

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ในปี 2559 และ ปี 2560 มีผลประเมินมากที่สุดเท่ากับ 17.86 รองลงมา ในปี 2561 เท่ากับ 11.54

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ในปี 2559 มีประเมินมากที่สุดเท่ากับ 14.29 รองลงมา ในปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 7.14

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ในปี 2561 มีผลประเมินมากที่สุดเท่ากับ 33.33 รองลงมา ในปี 2559 และปี 2561 เท่ากับ 25.00

**ผลดำเนินงานประเมินไม่ได้**

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ในปี 2559 และ ปี 2560 มีผลประเมินมากที่สุดเท่ากับ 9.68 รองลงมา ในปี 2561 เท่ากับ 6.90

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ในปี 2561 มีผลประเมินมากที่สุดเท่ากับ 30.77 รองลงมา ในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 25.00

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ในปี 2560 มีประเมินมากที่สุดเท่ากับ 42.86 รองลงมา ในปี 2559 เท่ากับ 35.71 รองลงมาในปี 2561 เท่ากับ 28.57

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ในปี 2559 ในปี 2560 และในปี 2561 เท่ากับ 0.00

**ตารางเปรียบเทียบแสดงผลการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของการดำเนินงาน  
ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาล ปี 2559 ปี 2560 ปี 2561**

ยุทธศาสตร์	ค่าเฉลี่ย			ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน		
	2559	2560	2561	2559	2560	2561
ยุทธศาสตร์ที่ 1	3.267	3.321	3.477	0.735	0.625	0.640
ยุทธศาสตร์ที่ 2	3.207	3.240	3.337	0.782	0.659	0.630
ยุทธศาสตร์ที่ 3	3.159	3.206	3.301	0.750	0.650	0.700
ยุทธศาสตร์ที่ 4	3.148	3.150	3.346	0.754	0.686	0.720
<b>รวม</b>	<b>3.195</b>	<b>3.262</b>	<b>3.365</b>	<b>0.712</b>	<b>0.606</b>	<b>0.610</b>

**สรุป****ยุทธศาสตร์ที่ 1****- ค่าเฉลี่ย**

ค่าเฉลี่ยมากที่สุดในปี 2561 เท่ากับ 3.477 รองมา ในปี 2559 เท่ากับ 3.267 และค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดในปี 2560 เท่ากับ 3.321

**- ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน**

ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานมากที่สุดในปี 2559 เท่ากับ 0.735 รองลงมา ในปี 2560 เท่ากับ 0.625 และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานน้อยที่สุดในปี 2561 เท่ากับ 0.640

**ยุทธศาสตร์ที่ 2****- ค่าเฉลี่ย**

ค่าเฉลี่ยมากที่สุดในปี 2561 เท่ากับ 3.337 รองลงมา ในปี 2560 เท่ากับ 3.240 และ ค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดในปี 2559 เท่ากับ 3.207

**- ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน**

ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานที่มากที่สุดในปี 2559 เท่ากับ 0.782 รองลงมา ในปี 2560 เท่ากับ 0.659 และ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานน้อยที่สุดในปี 2561 เท่ากับ 0.630

**ยุทธศาสตร์ที่ 3****- ค่าเฉลี่ย**

ค่าเฉลี่ยมากที่สุดในปี 2561 เท่ากับ 3.301 รองลงมา ในปี 2560 เท่ากับ 3.206 และ ค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดในปี 2559 เท่ากับ 3.159

**- ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน**

ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานที่มากที่สุดในปี 2559 เท่ากับ 0.750 รองลงมา ในปี 2561 เท่ากับ 0.700 และ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานที่น้อยที่สุดในปี 2560 เท่ากับ 0.650

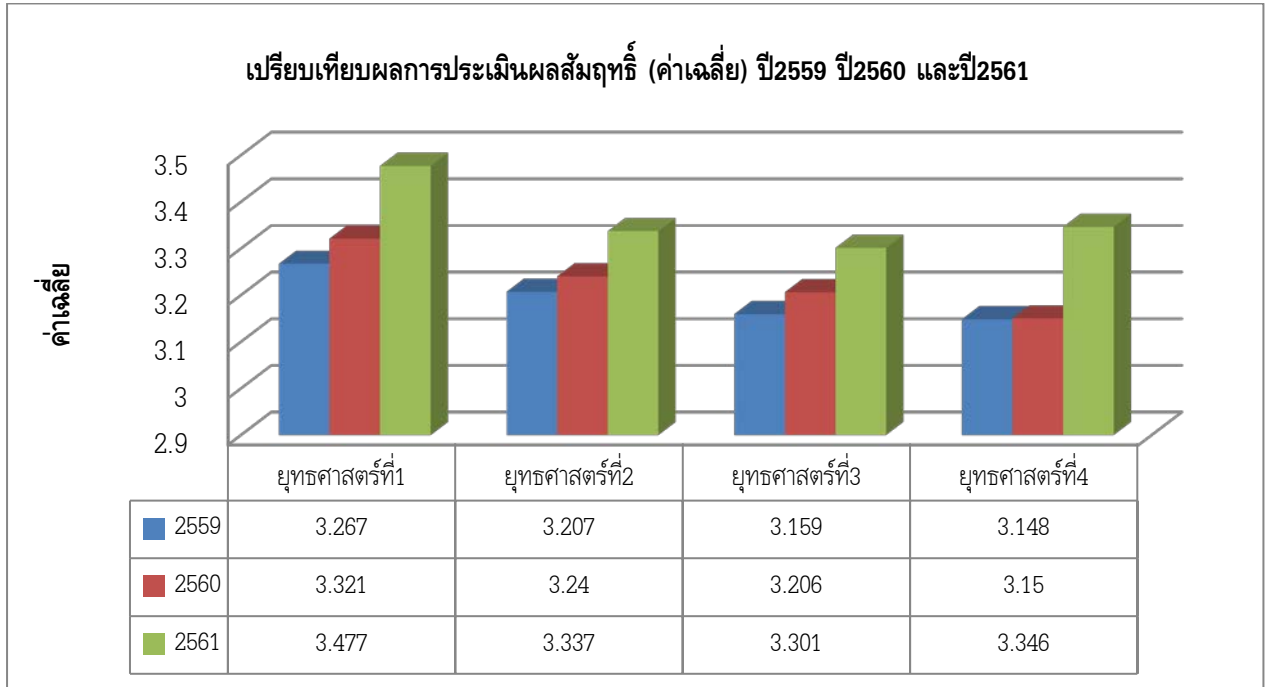
**ยุทธศาสตร์ที่ 4****- ค่าเฉลี่ย**

ค่าเฉลี่ยมากที่สุดในปี 2561 เท่ากับ 3.346 รองลงมา ในปี 2560 เท่ากับ 3.150 และ ค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดในปี 2559 เท่ากับ 3.148

**- ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน**

ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานมากที่สุดในปี 2559 เท่ากับ 0.754 รองลงมา 2561 เท่ากับ 0.720 และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานน้อยที่สุด ในปี 2560 เท่ากับ 686

**แผนภูมิที่ 1 เปรียบเทียบผลการประเมินผลสัมฤทธิ์ (ค่าเฉลี่ย)**



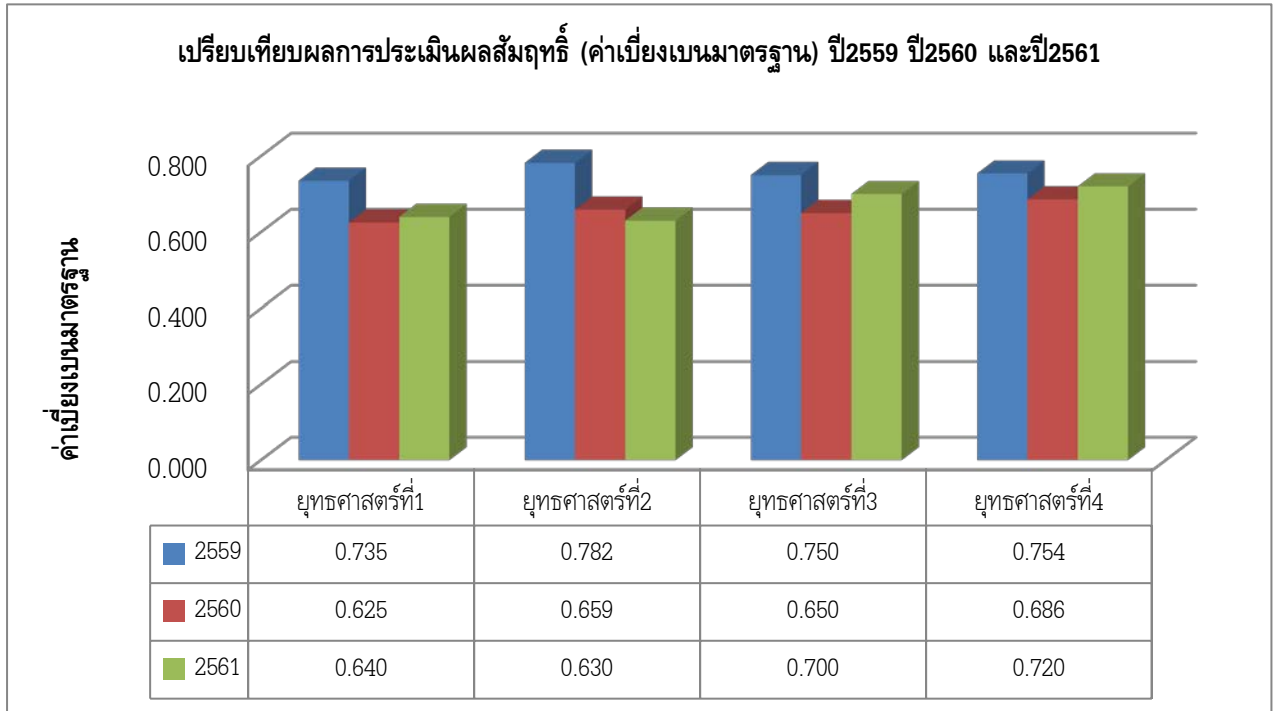
**จากแผนภูมิที่ 1**

**ปี 2559** ยุทธศาสตร์ที่1 มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด เท่ากับ 3.267 รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่2 เท่ากับ 3.207 รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่3 เท่ากับ 3.159 และยุทธศาสตร์ที่4 มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด เท่ากับ 3.148

**ปี 2560** ยุทธศาสตร์ที่1 มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด เท่ากับ 3.321 รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่2 เท่ากับ 3.240 รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่3 เท่ากับ 3.206 และยุทธศาสตร์ที่4 มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ยุทธศาสตร์ที่4 เท่ากับ 3.150

**ปี 2561** ยุทธศาสตร์ที่1 มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด เท่ากับ 3.477 รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่4 เท่ากับ 3.346 รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่2 เท่ากับ 3.337 และยุทธศาสตร์ที่3 มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ยุทธศาสตร์ที่3 เท่ากับ 3.301

**แผนภูมิที่ 2 เปรียบเทียบผลการประเมินผลสัมฤทธิ์ (ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน)**



**จากแผนภูมิที่ 2**

**ปี 2559** ยุทธศาสตร์ที่2 มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด เท่ากับ 0.782 รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่4 เท่ากับ 0.754 รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่3 เท่ากับ 0.750 และยุทธศาสตร์ที่1 มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ยุทธศาสตร์ที่1 เท่ากับ 0.735

**ปี 2560** ยุทธศาสตร์ที่4 มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด เท่ากับ 0.686 รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่2 เท่ากับ 0.659 รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่3 เท่ากับ 0.650 และยุทธศาสตร์ที่1 มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ยุทธศาสตร์ที่1 เท่ากับ 0.625

**ปี 2561** ยุทธศาสตร์ที่4 มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ที่4 เท่ากับ 720 รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่3 เท่ากับ 0.700 รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่1 เท่ากับ 0.640 และยุทธศาสตร์ที่2 มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด

## 2. ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

หากพิจารณากระบวนการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นพบว่า ในขั้นตอนการจัดทำแผนนั้น เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ 3 พ.ศ.2561 รวมถึงหนังสือสั่งการของกระทรวงมหาดไทย โดยคำนึงถึงหลักปรัชญาผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนเป็นสำคัญ ในส่วนของ การนำแผนไปสู่การปฏิบัติรอบปีที่ผ่านมามีปัญหาว่า การดำเนินงานบางโครงการ/กิจกรรม ยังเกิดความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างถนน ทางเท้า และท่อระบายน้ำ อันเนื่องมาจากปัจจัยทั้ง ภายในและภายนอก และสุดท้ายการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในทางปฏิบัติเทศบาลเมืองทุ่งสง ได้ติดตามประเมินผลการดำเนินโครงการ/ กิจกรรม เป็นประจำทุกๆ เดือน เพื่อให้ทราบสถานการณ์ดำเนินโครงการ/กิจกรรม ว่าอยู่ในขั้นตอนใด เป็นไปตาม แผนการดำเนินงานหรือไม่ มีปัญหาหรืออุปสรรคอย่างไร พร้อมจัดทำรายงานเสนอให้ผู้บริหารได้รับทราบ ทั้งนี้เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาความล่าช้าในขั้นตอนการนำแผนไปปฏิบัติ ให้สามารถอำนวยความสะดวกและตอบสนองต่อความต้องการแก่ประชาชนได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

### แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561

เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้บรรณมาณรายจ่าย มีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา ท้องถิ่น ประกอบด้วย

- 1.1 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 20 คะแนน
- 1.2 การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ 20 คะแนน
- 1.3 ยุทธศาสตร์ 60 คะแนน ประกอบด้วย
  - (1) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 10 คะแนน
  - (2) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด 10 คะแนน
  - (3) ยุทธศาสตร์จังหวัด 10 คะแนน
  - (4) วิสัยทัศน์ 5 คะแนน
  - (5) กลยุทธ์ 5 คะแนน
  - (6) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ 5 คะแนน
  - (7) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ 5 คะแนน
  - (8) แผนงาน 5 คะแนน

(9) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม 5 คะแนน  
คะแนนรวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนา  
ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

## 2. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา ท้องถิ่น ประกอบด้วย

- 2.1 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา 10 คะแนน
- 2.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ 10 คะแนน
- 2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ 10 คะแนน
- 2.4 แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา 10 คะแนน
- 2.5 โครงการพัฒนา 60 คะแนน ประกอบด้วย
  - (1) ความชัดเจนของชื่อโครงการ 5 คะแนน
  - (2) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ 5 คะแนน
  - (3) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง  
5 คะแนน
  - (4) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี 5 คะแนน
  - (5) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม  
แห่งชาติ ฉบับที่ 12 5 คะแนน
  - (6) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 5 คะแนน
  - (7) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด 5 คะแนน
  - (8) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน  
ภายใต้หลักปรัชญา 5 คะแนน
  - (9) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) 5 คะแนน
  - (10) มีการประมาณการราคารวมถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ 5 คะแนน
  - (11) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ  
5 คะแนน
  - (12) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ 5 คะแนน

คะแนนรวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการ  
พัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

**3. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง  
แผนพัฒนาท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20
2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	15
3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(10)
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(10)
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)
3.4 วิสัยทัศน์	(5)
3.5 กลยุทธ์	(5)
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)
3.8 แผนงาน	(5)
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)
<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>



**4. แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	20 (3)	
	(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(2)	
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(2)	
	(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)	
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(2)	
	(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(2)	
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(2)	
	(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(2)	
	(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีชาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(3)	
2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	20 5	
	(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	3	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ(ต่อ)	(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	3	
	(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	3	
	(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	3	
	(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และT-Threat (อุปสรรค)	3	
3. ยุทธศาสตร์ 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	60 (10)	
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	10	
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0	10	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
3. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) 3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	5	
3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	5	
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	5	
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	5	
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	5	
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์กรรวมทั้งนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	5	
<b>รวมคะแนน</b>		<b>100</b>	

**๕. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง  
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10
5. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	5
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	5
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	5
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	5
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	5
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	5
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	5
<b>รวมคะแนน</b>	<b>100</b>

**๖. แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผล  
โครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	10	
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	10	
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน 2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	10	
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	1) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน 2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชญา	10	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5. โครงการพัฒนา 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต</p>	60 5	
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	<p>มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clearobjective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง</p>	5	
5.3 เป้าหมายผลผลิตโครงการมีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	<p>สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหนเริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไรใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการหากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลักใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง</p>	5	
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี	<p>โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐเพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน</p>	5	
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	<p>โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง(5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ</p>	5	
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	<p>โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมทำน้อยได้มากเช่น (1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ</p>	5	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5. โครงการพัฒนา (ต่อ) 5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	5	
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	5	
5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) (5) ความโปร่งใส (Transparency)	5	
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	5	
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	5	
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจน และเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	5	
<b>รวมคะแนน</b>		<b>100</b>	

## 7. การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

โดยใช้รูปแบบเชิงพรรณนา ซึ่งสามารถแสดงได้ทั้งการอธิบายเชิงสถิติรูปภาพกราฟข้อมูลต่างๆ จาก

7.1 ใช้แบบสำหรับการติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและคุณภาพ

(1) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)

(2) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) แบบบัตรคะแนน หรือ Scorecard Model ของ Kaplan &

Norton

(3) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model (RF))

(4) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model) ตัวแบบเชิงเหตุผล หรือ Logical Model

(5) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS))

ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS

(6) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้นหรือ Problem-Solving

Method

(7) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods)

(8) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

(9) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)

(10) แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model) และ

(11) แบบอื่นๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบตามข้อ

(1)-(10) หรือเป็นแบบผสมก็ได้

7.2 เชิงปริมาณ (Quantity) คุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริงๆ คืออะไรค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time)

เป็นไปตามที่กำหนดไว้หรือไม่

7.3 ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร

7.4 วัดผลนั้นได้จริงหรือไม่ หรือวัดได้เท่าไร (Key Performance Indicators : KPIs)

7.5 ผลกระทบ (Impact)