

## ส่วนที่ 6

## การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

## 6.1. องค์กรที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลสามปี

เทศบาลเมืองทุ่งสงมีองค์กรที่รับผิดชอบในการติดตามประเมินผลการนำแผนพัฒนาเทศบาลสามปีไปปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 จำนวน 1 องค์กร คือ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง ตามคำสั่งเทศบาลที่ 164/2551 ลงวันที่ 5 มีนาคม 2551 และคำสั่งเทศบาลที่ 491/2551 ลงวันที่ 25 กรกฎาคม 2551 ประกอบด้วยคณะกรรมการฯ จำนวน 11 คน ดังนี้

|     |                        |                                                              |                                |
|-----|------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1.  | ผศ.ตรีพล เจริญจิตต์    | ผู้ทรงคุณวุฒิ                                                | ประธาน<br>กรรมการ              |
| 2.  | นายโสภณ เมืองทรัพย์    | สมาชิกสภาเทศบาล                                              | รองประธาน<br>กรรมการ           |
| 3.  | นายโสภณ โมรา           | สมาชิกสภาเทศบาล                                              | กรรมการ                        |
| 4.  | น.ส.สมฤดี หวังวนิชชากร | สมาชิกสภาเทศบาล                                              | กรรมการ                        |
| 5.  | จ.ส.อ.ประจวบ จีบโจง    | ผู้แทนประชาคม                                                | กรรมการ                        |
| 6.  | นายหทัยา พันธทวีศักดิ์ | ผู้แทนประชาคม                                                | กรรมการ                        |
| 7.  | นายเกษม สระเอน         | ผู้จัดการ บมจ.ธนาคารกรุงไทย สาขาตลาด<br>เกษร                 | กรรมการ                        |
| 8.  | นายทวีป ปรีชา          | ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา<br>นครศรีธรรมราช เขต 2 | กรรมการ                        |
| 9.  | นายมนัส สีดำ           | ผู้ทรงคุณวุฒิ                                                | กรรมการ                        |
| 10. | นายพิเชษฐ์ อุษาสุมงคล  | ปลัดเทศบาล                                                   | กรรมการและ<br>เลขานุการ        |
| 11. | นายสิทธิชัย สุทธิเดช   | หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล                                       | กรรมการและ<br>ผู้ช่วยเลขานุการ |

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ตามคำสั่งที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ที่ 1/2551 ลงวันที่ 3 เมษายน 2551 เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ และให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง มีอำนาจหน้าที่

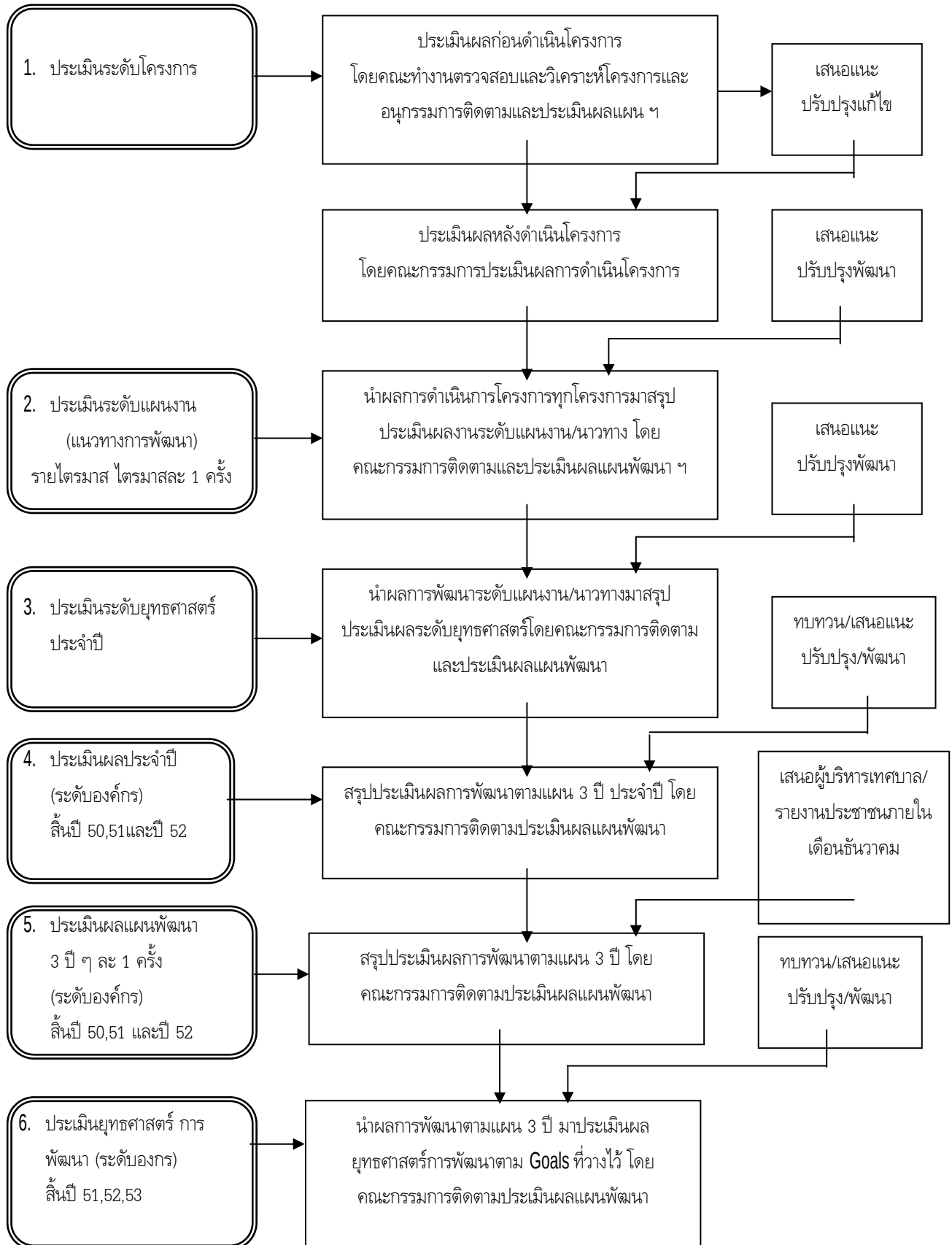
1. ติดตามและประเมินผลโครงการต่าง ๆ ในแผนดำเนินงานภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ที่ได้รับมอบหมาย และรายงานผลให้ทราบ
2. ช่วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง ในการติดตามและประเมินผลแผนการดำเนินงานประจำปี แผนพัฒนาเทศบาลสามปี และแผนยุทธศาสตร์ ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ที่ได้รับมอบหมาย

## 6.2. การกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนพัฒนา

เทศบาลเมืองทุ่งสง โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล เพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการต่าง ๆ ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่รับผิดชอบ และเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานความสำเร็จ ความล้มเหลวของโครงการ สรุปผลเสนอคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล เพื่อให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลดำเนินการประเมินผลการพัฒนาตามเป้าหมายในแผนพัฒนาเทศบาลสามปี โดยพิจารณาวัตถุประสงค์ในแง่ประสิทธิภาพ ด้านปริมาณ ค่าใช้จ่าย ระยะเวลาที่ใช้พิจารณาในแง่ผลสัมฤทธิ์ ด้านคุณภาพ ความพึงพอใจ กลุ่มผู้รับผลประโยชน์ทั่วถึงคนส่วนใหญ่และเป็นธรรม วัดผลลัพธ์ตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายของโครงการและแนวทางการพัฒนา ตอบสนองจุดมุ่งหมายการพัฒนา (Goals) ในยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ตั้งไว้เพียงใด

เทศบาลเมืองทุ่งสง กำหนดติดตามผลการปฏิบัติตามแผนพัฒนาเทศบาลสามปี โดยในแต่ละปี ติดตามผลเป็นรายไตรมาส ใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี และแผนดำเนินงานเป็นเครื่องมือในการติดตามผลโดยติดตามผลการดำเนินการในระดับโครงการรวบรวมเป็นระดับแผนงาน ระดับยุทธศาสตร์และระดับองค์กรโดยมีกระบวนการดำเนินการ ดังแผนผัง

### ขั้นตอนการดำเนินการประเมินผลแผนพัฒนา 3 ปี



### 6.2.1. วัตถุประสงค์ของการประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลสามปี (พ.ศ.2551-2553)

1. เพื่อให้ทราบผลการพัฒนาเทศบาลทั้ง 6 ยุทธศาสตร์และ 1 ยุทธศาสตร์เร่งด่วน ตามเป้าหมายในแผนพัฒนา 3 ปี
2. เพื่อนำผลการประเมินไปใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาเมืองทุ่งสง

### 6.2.2. ขอบข่าย (Scope) การประเมิน

ในแต่ละปี ดำเนินการติดตามและประเมินผล ดังนี้

ไตรมาสที่ 1 ติดตามผลภายในเดือนมกราคม

ไตรมาสที่ 2 ติดตามผลภายในเดือนเมษายน

ไตรมาสที่ 3 ติดตามผลภายในเดือนกรกฎาคม

ไตรมาสสุดท้าย ติดตามผลภายในเดือนกันยายน และประเมินผลการดำเนินงานในรอบปีภายในเดือนตุลาคม.

### 6.2.3 เกณฑ์การประเมิน (Criteria)

#### - ประเมินผลระดับโครงการ/แผนงาน และระดับยุทธศาสตร์การพัฒนา

○ ใช้เกณฑ์การประเมินเชิงปริมาณและเชิงผลลัพธ์ มุ่งผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน ตามเป้าหมาย และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผน 3 ปี ในระดับโครงการ และระดับยุทธศาสตร์

#### - ประเมินผลการพัฒนาระดับองค์กร

1. ใช้เกณฑ์ตัวชี้วัดเมืองน่าอยู่ 40 ตัวชี้วัด ของสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย สมาคมสันนิบาตฯ
2. ใช้เกณฑ์ตัวชี้วัดการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น
3. ใช้เกณฑ์ จ.ป.ฐ.37 ตัวชี้วัด
4. ประเมินความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลจากผลของการพัฒนาปีละอย่างน้อย 1 ครั้ง

### 6.2.4 .วิธีการประเมิน/เครื่องมือรวบรวมข้อมูล

6.2.4.1. เก็บข้อมูลจากหน่วยงานผู้ปฏิบัติ จากเอกสาร กิจกรรม การปฏิบัติ บุคคลกลุ่มเป้าหมาย ผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้แบบสำรวจ เพื่อประเมินผลการพัฒนาในระดับโครงการ/แนวทาง และระดับยุทธศาสตร์การพัฒนา ตามแบบ 1-3



2. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ/อุดหนุนทั่วไป ประจำปีงบประมาณที่.....(เดือน.....ถึงเดือน.....พ.ศ.....)

| โครงการ/กิจกรรม<br>(ระบุประเภทของเงินอุดหนุน) | ผลการดำเนินงาน     |                                                                      |                                                                | งบประมาณ          |                           | ระดับความสำเร็จ(ผลผลิต และผลลัพธ์)/ปัญหา<br>อุปสรรค /แนวทางแก้ไข |
|-----------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                               | ดำเนินการเสร็จแล้ว | อยู่ในระหว่าง<br>ดำเนินการ<br>(ระบุว่าดำเนินการ<br>ถึงขั้นตอนใดแล้ว) | ยังไม่ได้ดำเนินการ<br>(ระบุเหตุผลที่ไม่ได้<br>ดำเนินการมาด้วย) | งบประมาณที่ได้รับ | งบประมาณที่<br>เบิกจ่ายไป |                                                                  |
| 1.                                            |                    |                                                                      |                                                                |                   |                           |                                                                  |
| 2.                                            |                    |                                                                      |                                                                |                   |                           |                                                                  |
| 3.                                            |                    |                                                                      |                                                                |                   |                           |                                                                  |
| 4.                                            |                    |                                                                      |                                                                |                   |                           |                                                                  |
| 5.                                            |                    |                                                                      |                                                                |                   |                           |                                                                  |
| 6.                                            |                    |                                                                      |                                                                |                   |                           |                                                                  |
| 7.                                            |                    |                                                                      |                                                                |                   |                           |                                                                  |
| 8.                                            |                    |                                                                      |                                                                |                   |                           |                                                                  |
| 9.                                            |                    |                                                                      |                                                                |                   |                           |                                                                  |
| 10.                                           |                    |                                                                      |                                                                |                   |                           |                                                                  |
| รวม                                           |                    |                                                                      |                                                                |                   |                           |                                                                  |

3. สรุป ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงานโครงการตามแผนดำเนินงานประจำปี 2551 ประจำปีไตรมาสที่.....

[illegible]

ลงชื่อ.....ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม

(.....)

ลงชื่อ.....ผู้อำนวยการกอง ลงชื่อ.....ปลัดเทศบาล

(.....)

ลงชื่อ.....นายกเทศมนตรี

(.....)

**คำอธิบาย** ในการประเมินระดับความสำเร็จ ของผลผลิต และผลลัพธ์ของโครงการ ให้ประเมินโดยใช้เกณฑ์การประเมินดังตารางข้างล่างนี้ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา เพื่อตรวจสอบและพิจารณาว่าโครงการ/กิจกรรม นั้นอยู่ในระดับความสำเร็จ หรือความล้มเหลว ซึ่งถ้ามีการประเมินอย่างถูกต้อง เทียบธรรม ก็จะมีประโยชน์สามารถแก้ไข พัฒนางานให้มีประสิทธิภาพได้

แบบ 2 แบบประเมินการนำแผนพัฒนาเทศบาลสามปีไปสู่การปฏิบัติ

| ยุทธศาสตร์ | ประจำปี .....                        |                                      |                                               |                                              |                                                                                 |                                                                                    |
|------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|            | จำนวนโครงการ<br>ทั้งหมดในแผน<br>3 ปี | งบประมาณ<br>ที่ตั้งไว้ใน<br>แผน 3 ปี | จำนวน<br>โครงการที่<br>นำมาทำแผน<br>ดำเนินงาน | งบประมาณ<br>ที่ตั้งไว้ใน<br>แผน<br>ดำเนินงาน | สัดส่วนของ<br>โครงการแผน<br>3 ปี ที่นำมาทำ<br>แผน<br>ดำเนินงานคิด<br>เป็นร้อยละ | สัดส่วนของ<br>งบประมาณ<br>แผน 3 ปี ที่<br>นำมาทำแผน<br>ดำเนินงาน คิด<br>เป็นร้อยละ |
|            |                                      |                                      |                                               |                                              |                                                                                 |                                                                                    |
|            |                                      |                                      |                                               |                                              |                                                                                 |                                                                                    |
|            |                                      |                                      |                                               |                                              |                                                                                 |                                                                                    |
|            |                                      |                                      |                                               |                                              |                                                                                 |                                                                                    |
| รวม        |                                      |                                      |                                               |                                              |                                                                                 |                                                                                    |

แบบ 3 การนำโครงการตามแผนพัฒนาสามปีไปดำเนินการจริง ในปีงบประมาณ พ.ศ.....

| ยุทธศาสตร์ | ตามแผนพัฒนาสามปี  |                        | ดำเนินการจริง     |                    | คิดเป็นร้อยละ     |          |
|------------|-------------------|------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|----------|
|            | จำนวน/<br>โครงการ | งบประมาณ<br>ที่ตั้งไว้ | จำนวน/<br>โครงการ | งบประมาณที่<br>ใช้ | จำนวน/<br>โครงการ | งบประมาณ |
|            |                   |                        |                   |                    |                   |          |
|            |                   |                        |                   |                    |                   |          |
|            |                   |                        |                   |                    |                   |          |
|            |                   |                        |                   |                    |                   |          |
| รวม        |                   |                        |                   |                    |                   |          |

#### 6.2.4.2. เก็บรวบรวมข้อมูลตามแบบฟอร์มที่กำหนดตามตัวชี้วัดผลการพัฒนาระดับองค์กร ดังนี้

1. ใช้แบบสำรวจ และตรวจสอบเอกสาร และตรวจผลการเก็บข้อมูล ตามตัวชี้วัดเมืองน่าอยู่ 40 ตัวชี้วัด, ตัวชี้วัดการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และตัวชี้วัดตามเกณฑ์ จ.ป.ฐ. 37 ตัวชี้วัด
2. ใช้แบบสอบถามประเมินความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลจากผลของการพัฒนาปีละอย่างน้อย 1 ครั้ง โดยสุ่มตัวอย่างจากชุมชน 17 ชุมชน 1 ย่านการค้าในสัดส่วนร้อยละ 10 ของจำนวนประชาชนในชุมชนนั้น ๆ

#### 6.2.5 การดำเนินการรวบรวมข้อมูล

ดำเนินการรวบรวมข้อมูลโดย คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา/คณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลและงานวิจัยและประเมินผล กองวิชาการและแผนงาน และกองสวัสดิการสังคม ดังนี้

1. รวบรวมข้อมูล ผลการพัฒนาตามแผนพัฒนาสามปีในแต่ละปี โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ดังนี้

ไตรมาสที่ 1 เก็บข้อมูล ภายในเดือนมกราคม

ไตรมาสที่ 2 เก็บข้อมูล ภายในเดือนเมษายน

ไตรมาสที่ 3 เก็บข้อมูล ภายในเดือนกรกฎาคม

ไตรมาสสุดท้าย เก็บข้อมูล ภายในเดือนกันยายน

และประเมินผลการดำเนินงานในรอบปีภายในเดือนตุลาคม

2. รวบรวมข้อมูลความพึงพอใจของประชาชน จากผลการดำเนินงานของเทศบาลตามแผนพัฒนาสามปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง (ครั้งปี/ครั้ง) โดยงานวิจัยและประเมินผล กองวิชาการและแผนงาน

3. รวบรวมข้อมูลตามตัวชี้วัดเมืองน่าอยู่ จำนวน 40 ตัวชี้วัด โดยงานวิจัยและประเมินผลและคณะทำงานประเมินผลเมืองน่าอยู่เทศบาลเมืองทุ่งสง เพื่อประเมินผลระหว่างปี จำนวน 1 ครั้ง ในเดือนมิถุนายน และสิ้นปีงบประมาณอีก 1 ครั้ง ในเดือนตุลาคม

4. รวบรวมข้อมูลตามตัวชี้วัดการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ขอกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น โดยงานวิเคราะห์นโยบายและแผน งานนิติการ และคณะทำงานประเมินผลการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีของเทศบาล เพื่อประเมินผลระหว่างปี จำนวน 1 ครั้ง ในเดือนมิถุนายน และสิ้นปีงบประมาณอีก 1 ครั้งในเดือนตุลาคม

5. รวบรวมข้อมูลตามตัวชี้วัด จปฐ. โดยกองสวัสดิการสังคม สำรวจข้อมูลตามแบบสำรวจและประมวลข้อมูลด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จ สำเร็จรูป ในเดือนมิถุนายน งานวิเคราะห์นโยบายและแผน นำข้อมูลมาใช้ในการประเมินผลการพัฒนาโดยเปรียบเทียบผลกับปีที่ผ่านมาในเดือนตุลาคม

#### 6.2.6. การวิเคราะห์และสรุปผลการประเมิน

วิเคราะห์และสรุปผลการประเมินโดยใช้วิธีการทางสถิติ ค่าคะแนนตามตัวชี้วัด ร้อยละ และค่าเฉลี่ย และการเปรียบเทียบผลต่าง หรือเปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่วางไว้ แล้วแต่กรณี เพื่อสรุปประเมินผล

### 6.3 การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

กำหนดรายงานผล ตามไตรมาสที่มีการติดตามและประเมินผล ดังนี้

|               |                           |
|---------------|---------------------------|
| ไตรมาสที่ 1   | รายงานผล ภายใน 20 มกราคม  |
| ไตรมาสที่ 2   | รายงานผล ภายใน 20 เมษายน  |
| ไตรมาสที่ 3   | รายงานผล ภายใน 20 กรกฎาคม |
| ไตรมาสสุดท้าย | รายงานผล ภายใน 20 กันยายน |

สรุปรายงานผลรอบปีภายในเดือนตุลาคม เพื่อที่จะได้นำผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล รายงานและเสนอความเห็นต่อผู้บริหารเทศบาล เพื่อให้ผู้บริหารเทศบาลเสนอต่อสภาเทศบาล คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายใน เดือนธันวาคม และปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

\*\*\*\*\*