

## บทที่ 1

### รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง ประจำปี 2560 ครั้งที่ 2/2560

ความเป็นมาและวัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง ประจำปี 2560

เทศบาลเมืองทุ่งสง ได้ร่วมกับประชาคมเมืองทุ่งสง คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสงสามปี (2560-2562) ภายใต้วิสัยทัศน์ที่ร่วมกันกำหนด คือ “ทุ่งสงเมืองแห่งการเรียนรู้ เมืองชุมทางนำอยู่ สู่ชุมชนเข้มแข็ง ผาสุกอย่างยั่งยืน” โดยยึดหลัก “การศึกษานำการพัฒนา ปวงประชามีส่วนร่วม” ไปสู่การปฏิบัติกำหนดเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง เพื่อเป็นกรอบ และแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด อีกทั้งเพื่อเป็นเครื่องมือในการดำเนินงาน ตามนโยบายผู้บริหารที่ได้แถลงต่อสภาไว้ ซึ่งประกอบด้วยนโยบายเร่งด่วน 5 เรื่อง และนโยบายการพัฒนา 5 ด้าน ดังนี้

นโยบายในการบริหารเทศบาลเมืองทุ่งสง ประกอบด้วย นโยบายเร่งด่วน 5 เรื่อง และนโยบายการพัฒนา 5 ด้าน ดังนี้

นโยบายเร่งด่วน(วาระท้องถิ่นเมืองทุ่งสง)

(1) จัดความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง ปรับปรุงถนน ทางเท้า ปรับภูมิทัศน์เมือง และยกระดับมาตรฐานตลาดสดน้ำซื่อ จัดทำฐานข้อมูลและจัดระเบียบการขายสินค้าหาบเร่ แผงลอยในเขตเทศบาลให้สำเร็จ

(2) สานต่อแผนป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยพิบัติอุทกภัย วาตภัย และดินโคลนถล่ม ควบคู่กับการป้องกันภัยแล้งที่ส่งผลกระทบต่อชีวิต ความเป็นอยู่และอาชีพของคนในท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

(3) พัฒนารายได้ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้งบประมาณ และการบริหารทรัพย์สินของเทศบาล ขับเคลื่อนการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้าระบบรางภาคใต้-ทุ่งสงให้สำเร็จ โดยประสานงานเชิงรุกกับกลไกภาครัฐ เอกชน และประชาสังคมทั้งในประเทศและต่างประเทศ และขับเคลื่อนโครงการสถานีขนส่งย่อยให้เสร็จสมบูรณ์ เชื่อมโยงการใช้งานกับสถานีขนส่งอำเภอทุ่งสง เพื่อนำมาซึ่งรายได้ในการพัฒนาเมืองในอนาคต

(4) สนองนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล และจังหวัดนครศรีธรรมราชในเรื่องยาเสพติด โดยป้องกันกลุ่มเสี่ยงและประชาชนในท้องถิ่นไม่ให้เข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด และส่งเสริมให้ผู้ติดยาเสพติดได้รับการบำบัดรักษาให้กลับมาเป็นคนดีของสังคม ตามแนวทาง “เมืองสีขาว หัวใจสีเขียว”

(5) กำหนดมาตรการ “เมืองสีขาว หัวใจสีเขียว” และปฏิบัติการขั้นเด็ดขาดในการขจัดอบายมุข และยาเสพติด รวมทั้งบังคับใช้มาตรการปฏิบัติตามวินัยจราจร และมาตรการประหยัดพลังงานภายในองค์กรเทศบาลเมืองทุ่งสง

นโยบายการพัฒนา

**1. ด้านการพัฒนาการศึกษา ส่งเสริมการกีฬา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อสร้างทุ่งสงเป็น “เมืองแห่งการเรียนรู้”**

1.1 ขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษา ให้สอดคล้องกับการปฏิรูปการศึกษาในทศวรรษที่ 2 (พ.ศ.2552-2561) เพื่อรองรับการเข้าสู่สังคมการเรียนรู้ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน และไร้พรมแดน เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิต เด็กและเยาวชนในท้องถิ่น ได้รับการพัฒนาทั้งทางร่างกาย อารมณ์ สังคม และสติปัญญา เกิดความใฝ่รู้ รักการอ่าน ใฝ่ดีและมีคุณธรรม เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม มีจิตสาธารณะและสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตย

1.2 ส่งเสริมมาตรฐานการศึกษาเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน โดยพัฒนาผู้เรียนให้มีทักษะด้านภาษาทั้งภาษาอังกฤษ และภาษาต่างประเทศอื่น ๆ รวมตลอดถึงการส่งเสริมทักษะด้านวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ เทคโนโลยี และการกีฬา

1.3 เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนถึงมัธยมศึกษา พัฒนาศูนย์เด็กเล็กกรีซอร์อนุบาลให้ได้มาตรฐาน สนับสนุนให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วม โดยมุ่งเน้นโรงเรียนเป็นฐาน(SBMLD) กระจายอำนาจด้านงบประมาณ ปรับปรุงคุณภาพการศึกษา พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้เป็นมืออาชีพ การจัดหาทุนการศึกษา และส่งเสริมการดำรงชีวิตของเด็กและเยาวชน ประชาชนในสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลง ให้เป็นผู้ที่สามารถแสวงหาความรู้เพื่อพัฒนาตนเองได้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต

1.4 พัฒนาคุณภาพสถานศึกษาและแหล่งเรียนรู้ทั้งในระบบการศึกษา นอกกระบวนการศึกษาและการศึกษาตามอัธยาศัย พัฒนาอาคารเก่า รสพ. ของการรถไฟเป็นชุมทางประวัติศาสตร์เมืองทุ่งสง(พิพิธภัณฑสถานเมืองทุ่งสง) พัฒนาสวนสาธารณะถ้ำตลอด และสวนพฤกษาสรีนธรเป็นแหล่งเรียนรู้ธรรมชาติศึกษา และการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ สร้างยิมเนเซียมรองรับการพัฒนานักเรียนโรงเรียนกีฬาสู่มืออาชีพ

1.5 เสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมที่ดีงามของไทย โดยใช้กิจกรรมที่หลากหลายเกิดคุณลักษณะที่พึงประสงค์ พัฒนาพฤติกรรมเด็กและเยาวชนให้มีความเลื่อมใส ศรัทธา ทะนุบำรุงศาสนา ร่วมอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ห่างไกลจากยาเสพติด เสริมสร้างภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ และเพิ่มพูนความสัมพันธ์กับชุมชน

1.6 ส่งเสริมการกีฬาสู่นักกีฬาอาชีพที่หลากหลายประเภทกีฬา และส่งเสริมให้เด็กหนึ่งคนเล่นกีฬาเพื่อสุขภาพหรือเพื่ออาชีพอย่างน้อยหนึ่งประเภทกีฬา

1.7 ส่งเสริมสนับสนุนเยาวชนฝึกฝนเรียนรู้ศิลปะและวัฒนธรรมของท้องถิ่น โดยขยายผล การเรียนรู้ “หนึ่งโรงเรียน หนึ่งดนตรี หนึ่งศิลปะการแสดง หนึ่งศิลปหัตถกรรม”

**2. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ** เพื่อเพิ่มศักยภาพการพัฒนาและส่งเสริมการค้าขาย ของผู้ประกอบการทุกประเภท ทุกระดับ และชุมชน ให้สามารถเพิ่มรายได้ ลดรายจ่าย และมีขีดความสามารถในการแข่งขัน

2.1 ส่งเสริมการลงทุนและพัฒนาให้เมืองทุ่งสง เป็นศูนย์รวบรวมและกระจายสินค้าระบบรางของภาคใต้ เพื่อพัฒนารายได้ของเทศบาลและรองรับการเชื่อมโยงโครงการพัฒนาของรัฐบาล, โครงการพัฒนาเศรษฐกิจสามฝ่ายอินโดนีเซีย-มาเลเซีย-ไทย (IMT GT) และรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

2.2 ส่งเสริมและพัฒนาให้เมืองทุ่งสงเป็นศูนย์กลางการจำหน่ายสินค้าทั่วไป และผลิตภัณฑ์ สินค้า OTOP ที่มีคุณภาพมาตรฐานจากชุมชนต่าง ๆ

2.3 พัฒนาปรับปรุงตลาดสดชั้น ๒ ให้เป็นศูนย์เสื้อผ้าที่มีคุณภาพ

2.4 ส่งเสริมและสนับสนุนเศรษฐกิจสีเขียว เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2.5 ส่งเสริมให้ภาครัฐ เอกชน จัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวและกิจกรรมอื่น เพื่อส่งเสริมการตลาด และสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น

2.6 ส่งเสริมสนับสนุนองค์กรชุมชน ให้นำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาใช้ในการพัฒนาระบบเศรษฐกิจของชุมชน เพื่อเพิ่มรายได้และลดรายจ่ายในครัวเรือน

**3. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต ให้อยู่ดีมีสุข อยู่เย็นเป็นสุข อย่างยั่งยืน** เพื่อดูแลความเป็นอยู่ของประชาชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี บ้านเมืองสะอาดและเป็นระเบียบเรียบร้อย มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ปลอดภัยจากอาชญากรรม มีสุขภาวะ สุขอนามัยที่ดี มีความสุข มีความอบอุ่นในครอบครัว ชุมชนเข้มแข็ง และมีสิ่งแวดล้อมที่ดี

3.1 ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติแก่เทศบาล โรงเรียน และชุมชน

3.2 พัฒนาคุณภาพการบริการ และเพิ่มประสิทธิภาพระบบการสาธารณสุข ร่วมกับสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ให้บริการเชิงรุกร่วมกับกลุ่ม ชมรมด้านส่งเสริมสุขภาพ ขยายโอกาสในการเข้าถึงบริการที่ได้มาตรฐาน รวดเร็ว เป็นธรรม และทั่วถึง ให้บริการตรวจรักษาพยาบาลโดยแพทย์ มีการจัดทำทะเบียนผู้ป่วยเพื่อการดูแลอย่างต่อเนื่อง จัดหาเวชภัณฑ์และเครื่องมือเครื่องใช้ทางการแพทย์ที่ทันสมัย

3.3 ส่งเสริมสุขภาพดี วิถีไทย ได้แก่การให้การสนับสนุนการแพทย์แผนไทย และการแพทย์ทางเลือก

3.4 พัฒนาคุณภาพสวัสดิการผู้ด้อยโอกาส ลดปัจจัยเสี่ยง และสร้างเสริมสุขภาพแก่เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสและเสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันครอบครัวส่งเสริมสนับสนุนการออกกำลังกายทุกรูปแบบ ให้ทุกชุมชนมีลานกีฬา เพื่อส่งเสริมและดูแลสุขภาพของตนเอง

3.5 ส่งเสริมกลุ่มผู้สูงอายุ ประชาชนชาวบ้าน ในการบริหารจัดการศูนย์ส่งเสริมสวัสดิการผู้สูงอายุเทศบาลเมืองทุ่งสง

3.6 ส่งเสริมสนับสนุนการออกกำลังกายทุกรูปแบบ ร่วมกับกลุ่ม ชมรมด้านสุขภาพให้ทุกชุมชนมีลานกีฬา เพื่อส่งเสริมและดูแลสุขภาพของตนเอง

3.7 ส่งเสริมและให้ความสำคัญต่อกิจกรรมที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดี สร้างความอบอุ่น มีความเอื้อเพื่อเกื้อกูลกันทั้งในระดับครัวเรือน และชุมชน

3.8 ส่งเสริมสนับสนุน และพัฒนาขีดความสามารถขององค์การบริหารชุมชนเมือง ให้มีการบริหารจัดการที่ดี ชุมชนเข้มแข็ง และสามารถจัดทำผังและแผนชุมชนได้อย่างมีคุณภาพ เป็นเครื่องมือนำมาใช้ในการพัฒนาชุมชน และได้รับการจัดสรรงบประมาณจากทางเทศบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ

3.9 “**ทุ่งสงเมืองสะอาด**” พัฒนาปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดูแลรักษาความสะอาดของถนน ทางเท้า รางรถไฟ พื้นที่สาธารณะต่าง ๆ ของเมือง และส่งเสริมให้มีการพัฒนาดูแลรักษาความสะอาดของพื้นที่อื่นของเมืองให้ครอบคลุมทั้งในระดับครัวเรือน ชุมชน และหน่วยงาน โดยชุมชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม จัดตั้งชมรมรีไซเคิล

3.10 ขยายระบบบำบัดน้ำเสียให้ครอบคลุมพื้นที่เขตเทศบาล

3.11 พัฒนาและปรับปรุงสวนสาธารณะถ้าตลอด สวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติ 6 รอบพระชนมพรรษา สวนพฤกษาสีรินธร เกาะกลางถนนและสวนหย่อมทั่วทั้งเมือง

3.12 พัฒนาปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบรักษาความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน โดยติดตั้งระบบที่วิวงจรปิดครอบคลุมพื้นที่ทั้งเมือง เชื่อมโยงสัญญาณกับบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดูแลไฟฟ้าและแสงสว่างตามถนน ตรอก ซอยและที่สาธารณะ สนับสนุนให้ความร่วมมือกับสถานีตำรวจจัดให้มียาม

ชุมชน ออกตรวจพื้นที่จุดเสี่ยง สร้างความมั่นใจและดูแลความปลอดภัยให้คนในชุมชน ลดการเกิดอาชญากรรมและแหล่งมั่วสุ่ม

3.13 พัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จัดการสภาพแวดล้อมและระบบนิเวศให้สมดุล ดูแลบำรุงรักษาป่าไม้ ต้นน้ำ แม่น้ำลำคลอง พื้นที่ชุ่มน้ำ และระบบโครงข่ายน้ำประสานงานอย่างบูรณาการในการบริหารจัดการโครงข่ายน้ำระหว่างภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมทุกพื้นที่และทุกประเด็นการพัฒนา ควบคู่กับการวิจัยและนำผลการวิจัยและนวัตกรรม มาปรับใช้ในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ เพื่อป้องกันและจัดการภัยพิบัติ น้ำท่วม น้ำแล้ง และน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค

3.14 เตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มุ่งสู่เมืองทุ่งสง “เมืองคาร์บอนต่ำ” ตามแนวคิด

- “เมืองแห่งต้นไม้” ดำเนินการและสนับสนุนการเพิ่มพื้นที่สีเขียวของเมือง โดยการปลูกต้นไม้ใหม่และดูแลรักษาต้นไม้เก่า

- “เมืองไร้มลพิษ” เพื่อดูแลจัดการเรื่องขยะและน้ำเสีย ฌาปนสถาน ให้เกิดมลพิษน้อยที่สุด

- “เมืองพิชิตพลังงาน” เพื่อบริหารจัดการเรื่องการลดการใช้พลังงานฟอสซิล ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และส่งเสริมพลังงานสะอาด

- “เมืองที่มีการบริโภคอย่างยั่งยืน” ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมสนับสนุนเกษตรกรเมือง สวนผักในเมือง และนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการบริโภค

4. ด้านการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในบริหารงานเทศบาลเมืองทุ่งสงโดยยึด หลักธรรมาภิบาล ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ มุ่งผลประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก บูรณาการทุก ภาคส่วน ให้มีส่วนร่วม ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมทำ ร่วมตรวจสอบ ร่วมประเมินผล ร่วมรับผิดชอบ ร่วมรับผลการพัฒนา และร่วมภาคภูมิใจกับความสำเร็จจากผลของพัฒนาเมืองทุ่งสงที่ได้ร่วมกันทำอย่างต่อเนื่องด้วยความรู้สึกรวมเป็นหนึ่งเดียวว่า “ทุกคนเป็นเจ้าของเมืองทุ่งสงร่วมกัน”

4.1 พัฒนารายได้โดยกระบวนการมีส่วนร่วม เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาเมืองทุ่งสง

4.2 ส่งเสริมการวิจัยเพื่อพัฒนาระบบการทำงาน

4.3 พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

4.4 พัฒนาปรับปรุงคุณภาพระบบสื่อสาร และเพิ่มช่องทางการสื่อสาร ให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้ง่าย รวดเร็ว และทั่วถึง เช่น จัดให้มีอินเทอร์เน็ตไร้สายทั่วเมือง ระบบส่งข่าวโดย SMS วิทยุชุมชน เว็บไซต์ เฟสบุ๊ก และสายด่วนนายกฯ

4.5 พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการให้บริการ มีเครื่องมือเครื่องใช้ที่ทันสมัย ให้มีมาตรฐานการบริการ บริการด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม มีสิทธิเท่าเทียมกัน ประชาชนได้รับด้วยความสะดวก รวดเร็ว มีความพึงพอใจสูงสุด เตรียมการรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

4.6 ปรับปรุงระบบการบริหารงานเทศบาลโดยนำระบบการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่เป็นแนวทางดำเนินงานสู่การปฏิบัติในเทศบาล เช่น ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยพัฒนาสมรรถนะ และพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร สร้างทัศนคติเชิงบวก และจิตสาธารณะเพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมอย่างสร้างสรรค์ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ สร้างระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพมาใช้บริหารงานเทศบาลและบริหารการพัฒนาเมือง

ทุ่งสง จัดทำตัวชี้วัดใช้วัดผลการปฏิบัติหน้าที่ทั้งในระดับบุคคลและองค์กรให้เกิดความคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด

5. ด้านการวางผังเมืองและผังชุมชน พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ เพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม การจัดการความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง การจัดการจราจร และภูมิทัศน์ของเมือง การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และที่สำคัญอย่างยิ่งคือการจัดการภัยพิบัติอุทกภัย วาตภัย ดินถล่ม ภัยแล้ง และอัคคีภัย จึงประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ การพัฒนา ดังนี้

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการศึกษาศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และการกีฬาแบบบูรณาการสู่คุณภาพมาตรฐานที่เหนือกว่า

แนวทางการพัฒนา

1. พัฒนาผู้เรียนให้มีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ค่านิยมที่เหมาะสม มีความรู้คู่คุณธรรม สร้างโอกาสในการเรียนรู้ ตามเกณฑ์มาตรฐาน และสามารถดำเนินชีวิตอยู่ในสังคมอย่างมีความสุข
2. พัฒนาผู้เรียนให้ได้รับโอกาสในการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นและมีคุณภาพ
3. พัฒนาหลักสูตร สนับสนุนงานวิจัยด้านการพัฒนากระบวนการจัดการเรียนรู้ให้มีความโดดเด่นทุกกลุ่มสาระสอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่น สะท้อนเอกลักษณ์ของชุมชนและมีการขยายผลไปสู่การจัดการเรียนรู้อย่างเป็นระบบ
4. พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียนให้มีความพร้อมทุกด้านโดยจัดตั้งโรงเรียนและพัฒนา ระบบบริหารจัดการ "รีสอร์ทอนุบาล" และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
5. พัฒนาครูต้นแบบและบุคลากรทางการศึกษาให้ได้มาตรฐานและมีความเป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นการประยุกต์ใช้ เครื่องมือเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสมัยใหม่ ในการจัดการการเรียนการสอนและการบริหารการศึกษา
6. พัฒนาศูนย์เรียนรู้ให้เป็นห้องเรียนต้นแบบเพื่อเสริมสร้างการพัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของผู้เรียนทั้ง 5 ด้าน
7. สนับสนุนการกีฬาเพื่อสุขภาพ พัฒนาสู่ความเป็นเลิศและสู่มืออาชีพในระดับสากลและพัฒนาระบบบริหารจัดการโรงเรียน และระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬาให้ได้มาตรฐาน
8. สร้างระบบบริหารจัดการของโรงเรียนในสังกัดเทศบาลเมืองทุ่งสง เสริมสร้างการมีส่วนร่วมบริหารจัดการของภาคีทุกภาคส่วนอย่างมีคุณภาพเป็นระบบและได้มาตรฐาน
9. พัฒนาระบบโรงเรียนมัธยมศึกษาให้มีคุณภาพได้มาตรฐานและมุ่งเน้นความเป็นเลิศในด้านวิชาการและด้านสังคม
10. นำภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปะ วัฒนธรรม อาชีพมาเป็นแนวทางการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนทั้งในระบบและนอกระบบการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ร่วมกันจัดวางผังเมือง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกัน น้ำท่วม สู่เมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน

## แนวทางการพัฒนา

1. บูรณาการความร่วมมือทุกภาคส่วนอย่างคุณภาพในการป้องกันและแก้ไข ปัญหาอุทกภัยเมืองทุ่งสงแบบบูรณาการให้ยั่งยืนโดยบูรณาการการพัฒนาด้าน กายภาพและด้านกระบวนการทางสังคม
2. สร้างกระบวนการเรียนรู้กฎหมายผังเมืองรวมเมืองทุ่งสง และส่งเสริมการมี ส่วนร่วมในการปฏิบัติ
3. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโครงข่ายถนน ระบบระบายน้ำ ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ให้เพียงพอ และปรับปรุงบำรุงรักษาอาคารสถานที่สาธารณะ
4. ปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่สวนสาธารณะ สวนหย่อม และปรับปรุงภูมิทัศน์ใน เขตเทศบาลให้สวยงามเป็นระเบียบโดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม
5. ป้องกันและแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่สาธารณะโดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม
6. ปรับปรุงพัฒนาและบริหารจัดการตลาดสด ตลาดนัด ตลาดคนเดิน ให้ สวยงาม สะอาด ถูกหลักสุขาภิบาลโดยการมีส่วนร่วม
7. ส่งเสริม อนุรักษ์ ฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
8. จัดระบบจราจรให้มีระเบียบและสร้างวินัยจราจรแก่ประชาชน โดยทุกภาค ส่วนมีส่วนร่วมแบบบูรณาการ
9. ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการขยะมูลฝอยของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพถูก หลักสุขาภิบาล สร้างเครือข่ายทุกภาคีมีส่วนร่วม สามารถลดปริมาณขยะ และ การนำขยะกลับมาใช้ใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ
10. บริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพโดยประชาชนมีส่วน ร่วมและขยายระบบบำบัดน้ำเสียให้ครอบคลุมพื้นที่เขตเทศบาล
11. รณรงค์ส่งเสริมการประหยัดพลังงานไฟฟ้าและน้ำมันและสนับสนุนการใช้ พลังงานทางเลือก

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 ร่วมกันพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม สู่คุณภาพชีวิตที่ดีกว่า

## แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการลงทุนด้านคมนาคมขนส่ง รองรับการพัฒนา การลงทุนภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมและขยายการจ้างงานในพื้นที่ให้สามารถลด ต้นทุนและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
2. พัฒนาทักษะและส่งเสริมอาชีพแก่กลุ่มผู้จ้างงาน กลุ่มอาชีพ ผู้ด้อยโอกาส ยากจน ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดเครือข่ายธุรกิจการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เชิง วัฒนธรรม และการกีฬา เชื่อมต่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงและกิจกรรมส่งเสริมการ ท่องเที่ยวของเมืองทุ่งสงเชื่อมโยงกับพื้นที่ใกล้เคียงโดยชุมชนมีส่วนร่วม
4. ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาาระบบบริการสาธารณสุขให้ทั่วถึงและมี คุณภาพสูง ทั้งในด้านการป้องกัน การรักษาและการฟื้นฟู โดยทุกภาคส่วนมี ส่วนร่วม
5. จัดระบบป้องกันอาชญากรรม ยาเสพติด และอบายมุข โดยทุกภาคส่วนมี ส่วนร่วม

6. พัฒนาระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ภัยพิบัติ ให้มีประสิทธิภาพโดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม
7. ส่งเสริมสวัสดิการชุมชนโดยจัดสวัสดิการแก่คนชรา ผู้ด้อยโอกาส คนพิการ คนยากจน ให้พอเพียงแก่การดำรงชีพและเป็นธรรม

#### ยุทธศาสตร์ที่ 4 ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรเทศบาลและองค์กรชุมชนสู่การบริหารจัดการที่ดีโดยทุกภาคมีส่วนร่วมแบบบูรณาการรองรับความเปลี่ยนแปลงสู่เทศบาลอัจฉริยะ

- แนวทางการพัฒนา
1. ปรับปรุงและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและเพื่อ การบริการประชาชนของเทศบาลและของชุมชนให้มีประสิทธิภาพและได้ มาตรฐานสามารถเข้าถึงได้ง่ายสะดวกในการใช้ประโยชน์
  2. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้และทักษะในการทำงานเฉพาะด้านและ ทำงานเป็นทีมที่มีประสิทธิภาพและยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการแบบมุ่ง ผลสัมฤทธิ์ตามหลักธรรมาภิบาลผ่านเกณฑ์
  3. ปรับปรุงและพัฒนาระบบการสื่อสารเพื่อการพัฒนางานและพัฒนาชุมชนให้มี ประสิทธิภาพ และลดขั้นตอนปฏิบัติงาน
  4. พัฒนาระบบบริการทุกกระบวนการของเทศบาลโดยส่งเสริมให้ ประชาชนมีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็ง
  5. เพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลให้ครบถ้วน ทัวถึง และเป็นธรรม
  6. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมืองการบริหารสู่การพัฒนาเมืองอย่างยั่งยืน
  7. ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน
  8. ส่งเสริมองค์กรชุมชน (อบช.) ทุกองค์การบริหารชุมชน/กลุ่มต่าง ๆ ให้มีส่วน ร่วมในการพัฒนาเมืองอย่างเข้มแข็ง

ถึงแม้ว่าเทศบาลเมืองทุ่งสงจะได้ดำเนินงานให้เป็นไปเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในการปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลแก่ท้องถิ่นเพียงใดก็ตามการดำเนินการโครงการ / กิจกรรมต่าง ๆ ตามแผนพัฒนาเทศบาล ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้เทศบาลเมืองทุ่งสงสามารถดำเนินงาน ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต การจัดระเบียบชุมชน สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม การท่องเที่ยวการบริหารจัดการในระดับเทศบาล และระดับชุมชน ให้เกิดความเข้มแข็ง , การศึกษา กีฬาและนันทนาการ ,การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นฯ ฯลฯ เหล่านี้คือภารกิจหน้าที่ของเทศบาลที่เทศบาลได้ดำเนินการไปแล้ว เพื่อ ประโยชน์สุขของประชาชน โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง (citizen centered) เพื่อแก้ไขปัญหาและ ตอบสนองความต้องการของประชาชน ก่อให้เกิดผลกระทบในทางที่ดีต่อการพัฒนาชีวิตของประชาชนได้แต่ เนื่องจากสถานะที่เทศบาลมีทรัพยากรจำกัด การจะดำเนินงานของเทศบาลให้เกิดประโยชน์สูงสุดได้นั้น จะต้องอาศัยการติดตามและการประเมินผล ที่เป็นตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลจากการติดตามและประเมินผล ดังกล่าวมาใช้ในการ ปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการ

ตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เชื่อถือได้ ก็จะทำให้เทศบาลสามารถประเมินผลการดำเนินงาน และนำไปพิจารณาให้เหมาะสมกับทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้ เพื่อดำเนินการให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนและท้องถิ่น ได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตามเจตนารมณ์ของคณะผู้บริหารต่อไป

จากการประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง ประจำปี พ.ศ. 2560 ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลซึ่งได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เรียบร้อยแล้ว นั้น จึงขอรายงานการประเมินผลผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ของเทศบาล ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง ตามแผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง ซึ่งจะประกอบด้วย

- ข้อ 1. การประเมินตนเองในการจัดทำแผน ฯ
- ข้อ 2. การประเมินแผนพัฒนาเทศบาลสามปี (2560-2562)
- ข้อ 3. การประเมินผลแผนดำเนินงานประจำปี 2560 ครั้งที่ 2/2560 รายละเอียดดังนี้

1. การประเมินตนเองในการจัดทำแผนฯ ของเทศบาลเมืองทุ่งสงว่าเป็นไปตามระเบียบผลการประเมิน เทศบาลเมืองทุ่งสงได้ปฏิบัติตามถูกต้องตามระเบียบ ฯ

2. การประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลสามปี (2560-2562) มีรายละเอียดการประเมินผล คือ

สรุปการนำแผนพัฒนาเทศบาลสามปี (2560-2562) ไปสู่การปฏิบัติ

โครงการที่ได้บรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560-2562) เทศบาลเมืองทุ่งสง ซึ่งในปีงบประมาณ 2560 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 151 โครงการ เทศบาลได้ดำเนินการนำโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560-2562) เทศบาลเมืองทุ่งสง มาจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปี 2560 จำนวน 109 โครงการ คิดเป็น ร้อยละ 72.19 และสามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จ ทันภายในปีงบประมาณ 2560 ครั้งที่ 2/2560 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 95 โครงการ สัดส่วนของโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560-2562) เทศบาลเมืองทุ่งสง ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 62.91 (รายละเอียดตามตารางที่ 1 หน้า B5 )

3. การประเมินผลแผนดำเนินงาน ประจำปี 2560 ครั้งที่ 2/2560 มีรายละเอียดการประเมิน คือ

สรุปผลการดำเนินงานโครงการตามแผนดำเนินงาน ประจำปี 2560 ครั้งที่ 2/2560

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 มี จำนวนโครงการตามแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2560 ทั้งหมด 34 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 29 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 82.35 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไม่มี) โครงการที่ยังไม่ดำเนินการ จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.71
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 มี จำนวนโครงการตามแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2560 ทั้งหมด 20 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 16 โครงการ



คิดเป็นร้อยละ 80.00 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 4 โครงการ  
คิดเป็นร้อยละ 20.00

- **ยุทธศาสตร์ที่ 3** มี จำนวนโครงการตามแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2560 ทั้งหมด 26 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 23 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.46 จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ (ไม่มี) จำนวนโครงการที่ยังไม่ดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.54
- **ยุทธศาสตร์ที่ 4** มี จำนวนโครงการตามแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2560 ทั้งหมด 29 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 27 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 93.10 โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินงาน(ไม่มี) โครงการที่ยังไม่ดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 6.90

จากผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์ นั้น แสดงให้เห็นว่าเทศบาลเมืองทุ่งสงสามารถดำเนินงานสำเร็จได้ตามแผนดำเนินงาน ประจำปี 2560 ครั้งที่ 2/2560 ที่กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ 87.16