

บทที่ 1

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง ประจำปี 2554

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ 29 ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารเทศบาล เพื่อให้ผู้บริหารเทศบาลเสนอต่อสภาเทศบาล คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ตามคำสั่งเทศบาลเมืองทุ่งสงที่ 242/2553 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลมีรายชื่อ ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. นายเจษฎา สมานธิ | ผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานคณะกรรมการติดตามฯ |
| 2. นายมนัส สีดำ | ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการฯ |
| 3. นายโสภณ เมืองทรัพย์ | สมาชิกสภาเทศบาล คณะกรรมการฯ |
| 4. นายโสภณ โมรา | สมาชิกสภาเทศบาล คณะกรรมการฯ |
| 5. นางสาวสมฤดี หวังวนิชชากร | สมาชิกสภาเทศบาล คณะกรรมการฯ |
| 6. นางคติ เวสนุสิทธิ์ | ผู้แทนประชาคมเมือง คณะกรรมการฯ |
| 7. นายสุทัศน์ บุรณะกุล | ผู้แทนประชาคมเมือง คณะกรรมการฯ |
| 8. ผู้จัดการบมจ.ธนาคารกรุงไทย | สาขาตลาดเกษตรกรผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
คณะกรรมการฯ |
| 9. นายเสรี สุวรรณประเสริฐ | ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการฯ |
| 10. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล | หัวหน้าส่วนการบริหารเทศบาล คณะกรรมการฯ |
| 11. ปลัดเทศบาล | หัวหน้าส่วนการบริหารเทศบาล/เลขานุการ |

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบฯ ดังข้างต้น และได้เสนอรายงานผลการติดตามและประเมินผลประจำปี 2554 พร้อมเสนอ

ความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเพื่อเป็นข้อเสนอแนะต่อผู้บริหาร รายละเอียด ดังนี้

ความเป็นมาและวัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง ประจำปี 2554

เทศบาลเมืองทุ่งสง ได้ร่วมกับประชาคมเมืองทุ่งสง คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสงสามปี (2554-2556) ภายใต้วิสัยทัศน์ที่ได้ร่วมกำหนด คือ “ทุ่งสงเมืองแห่งการเรียนรู้เมือง ชุมชนก้าวหน้าอยู่ สู่ชุมชนเข้มแข็ง ผาสุกอย่างยั่งยืน” โดยยึดหลักการ “การศึกษานำการพัฒนาปวงประชามีส่วนร่วม” ไปสู่การปฏิบัติกำหนดเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง เพื่อเป็นกรอบ และแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด อีกทั้งเพื่อเป็นเครื่องมือในการดำเนินงานตามนโยบายผู้บริหารที่ได้แถลงต่อสภาไว้ ซึ่งประกอบด้วยนโยบาย 4 ด้าน คือ

1. นโยบายด้านการพัฒนาการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และการกีฬา สู่คุณภาพมาตรฐานที่เหนือกว่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.1 จัดตั้งโรงเรียนพัฒนาเด็กเล็กด้วยระบบ “รีสอร์ทอนุบาล” เพื่อพัฒนาเด็กให้มีการเจริญเติบโตทั้งทางร่างกาย จิตใจ อารมณ์ และสติปัญญา ในการเตรียมความพร้อมของเด็กที่จะเข้าเรียนการศึกษาภาคบังคับ

1.2 ส่งเสริมและร่วมมือกับสถาบันการศึกษาต่างประเทศเพื่อจัดตั้งโรงเรียนมัธยมศึกษา โดยเปิดสอนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-6 ในรูปแบบสองภาษาเพื่อพัฒนาให้เด็กนักเรียนมีความพร้อมในการศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาในหลักสูตรนานาชาติ

1.3 จัดตั้งสถาบันพัฒนาครูต้นแบบเพื่อพัฒนาศักยภาพของครูให้มีความเชี่ยวชาญทางด้านการวางแผนการสอน การผลิตสื่อการสอนเชิงนวัตกรรมในรูปแบบ E- Learning การพัฒนาเทคนิคการสอน การออกแบบและสร้างกิจกรรมการเรียนรู้ การประเมินผลการเรียนรู้ ทักษะการสอน และการวิจัยชั้นเรียน

1.4 ปรับปรุงหลักสูตร พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น การเรียนการสอน การจัดการ และการประเมินผล รวมทั้งพัฒนาศักยภาพผู้บริหารสถานศึกษาและบุคลากรของโรงเรียนในสังกัดเทศบาลเมืองทุ่งสงให้เกิดความเชี่ยวชาญการบริหารและการจัดการศึกษาในรูปแบบใหม่

1.5 สร้างโอกาสแก่ผู้สำเร็จการศึกษาชั้นพื้นฐานในชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 ได้ฝึกงาน อาชีพอย่างน้อย 1 อาชีพ โดยดำเนินการจัดการฝึกอบรมวิชากลุ่มการงานอาชีพพร้อมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

1.6 พัฒนาห้องเรียนต้นแบบในการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการการเรียนการสอน และขยายผลการใช้งานไปยังห้องเรียนทุกห้องในทุกกลุ่มสาระ

1.7 ส่งเสริม สนับสนุน และจัดการการศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย ให้แก่ประชาชนผ่านกิจกรรมการเรียนรู้ และแหล่งเรียนรู้ต่าง ๆ เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

1.8 ส่งเสริมและสนับสนุน และร่วมจัดกิจกรรมทางศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และ ประเพณีอันดีงามของชาวทุ่งสงอย่างต่อเนื่อง

1.9 ส่งเสริมและสนับสนุนการกีฬาเพื่อสุขภาพ ทักษะพื้นฐานการกีฬา กีฬาสู่ความเป็นเลิศ และพัฒนากีฬาเพื่ออาชีพ อย่างต่อเนื่อง

2. นโยบายด้านการพัฒนาผังเมือง โครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งแวดล้อม สู่เมืองน่าอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.1 ร่วมดำเนินการจัดทำผังเมืองรวมของเมืองทุ่งสงกับองค์กรอื่นๆที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำแผนแม่บทการจราจรและการขนส่ง ในการรองรับการเจริญเติบโตของเมืองที่เป็นศูนย์กลางทางการศึกษา วัฒนธรรม การขนส่ง การท่องเที่ยว และการอุตสาหกรรม

2.2 จัดตั้งศูนย์บริการของเทศบาลประจำชุมชนแบบอัจฉริยะ เพื่อขยายการเข้าถึงการบริการ

2.3 จัดให้มีสถานีขนส่งเพื่อเป็นศูนย์กลางการขนส่งสาธารณะทุกเส้นทางที่เชื่อมต่อกับเมืองทุ่งสง

2.4 จัดระเบียบตลาดสด ตลาดโต้รุ่ง ตลาดนัด และตลาดเปิดท้ายขายของ การค้าขายริมถนน ร้านค้าแผงลอย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกันเอง ระหว่างแม่ค้าและผู้ใช้บริการ เพื่อให้เป็นตลาดสำหรับผู้บริโภคอย่างแท้จริง

2.5 จัดภูมิทัศน์ให้เป็นเมืองสวยงาม น่าอยู่ โดยเพิ่มและพัฒนาสวนหย่อม สนามเด็กเล่น สวนสาธารณะ สถานที่ออกกำลังกาย ที่นั่งพักผ่อนโดยสธาร และห้องน้ำสาธารณะ

2.6 จัดระเบียบสายไฟฟ้า สายโทรศัพท์ โดยร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาสู่สายใต้ดินภายในระยะเวลา 8 ปี รวมทั้งขยายผิวถนนเส้นทางหลักของเมืองทุ่งสงให้ได้มาตรฐาน

2.7 ส่งเสริมและสนับสนุนการประหยัดพลังงานโดยใช้พลังงานธรรมชาติ และพลังงานสีเขียวทดแทนน้ำมันและกระแสไฟฟ้า ส่งเสริมให้ประชาชนลด แยกขยะ เพื่อให้สามารถนำ

กลับมาใช้ใหม่ และแปรสภาพเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มในรูปแบบวิสาหกิจชุมชน ซึ่งเป็นการลดปัญหาขยะของเมืองและเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน

2.8 จัดระบบการรักษาความสะอาดถนน คลอง คูระบายน้ำ ตรอก ซอย พื้นที่รกร้างว่างเปล่าให้เป็นระเบียบเรียบร้อยและสะอาดอยู่เสมอ

2.9 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการน้ำท่วมเชิงบูรณาการโดยการร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนอย่างต่อเนื่อง

3. นโยบายด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคม สู่คุณภาพชีวิตที่ดีกว่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการประกอบอาชีพเดิม และอาชีพใหม่ โดยศึกษาความต้องการ จัดทำหลักสูตร และดำเนินการจัดฝึกอบรมทักษะงานอาชีพ เพื่อให้ประชาชนเกิดทักษะความรู้ความชำนาญในวิชาชีพ และสามารถนำไปประกอบอาชีพอย่างได้ผล

3.2 จัดตั้งศูนย์กลางตลาดสินค้าผลิตภัณฑ์ชุมชน ส่งเสริมให้เมืองทุ่งสงเป็นศูนย์การจำหน่ายและการส่งออกสินค้าผลิตภัณฑ์ชุมชนของจังหวัดนครศรีธรรมราช

3.3 ส่งเสริมทางด้านการค้าและการลงทุนทางด้านการเกษตร อุตสาหกรรม และธุรกิจขนาดใหญ่ ขนาดกลาง โดยเป็นตัวกลางในการประสานงานระหว่างองค์กรภาครัฐและเอกชนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

3.4 คุ้มครองและส่งเสริมธุรกิจขนาดย่อมและร้านค้าปลีกให้สามารถทำธุรกิจการค้าปลีกเพื่อให้มีรายได้ที่ดีขึ้นและมีฐานะที่มั่นคง

3.5 สนับสนุนเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชน โดยการส่งเสริมให้ความรู้ทางวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้และการอาชีพ ตลอดจนสร้างชุมชนให้เป็นชุมชนเศรษฐกิจ รวมทั้งมุ่งทำการค้าและธุรกิจเป็นงานหลักเพื่อให้เกิดอุตสาหกรรมขนาดย่อม

3.6 ส่งเสริม สนับสนุน และศึกษาเพื่อสร้างต้นแบบการมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชนในการร่วมพัฒนาเทศบาลในรูปแบบต่าง ๆ ในหลากหลายมิติอย่างเป็นระบบ รวมทั้งสร้างเครือข่ายประชาชนในการมีส่วนร่วมพัฒนาท้องถิ่นและการเมืองภาคประชาชนอย่างต่อเนื่อง

3.7 ส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยวเพื่อให้เมืองทุ่งสงเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และสร้างรายได้แก่ประชาชน

3.8 ส่งเสริมและสนับสนุนบริการสาธารณสุขเพื่อดูแลสุขภาพของประชาชนอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพสูง ทั้งในการป้องกัน การรักษา และการฟื้นฟู

3.9 จัดระบบการป้องกันอาชญากรรม สาธารณภัย ภัยพิบัติ ภัยธรรมชาติ เพื่อปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

4. นโยบายด้านการพัฒนาการปรับปรุงการจัดการองค์กรรองรับความเปลี่ยนแปลง คู่เทศบาล อัจฉริยะ โดยมีรายละเอียดดังนี้

4.1 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ โดยแบ่งแยกตามภารกิจและกลไกของการปฏิบัติงานของสำนัก/กอง/ฝ่ายเพื่อเพิ่มศักยภาพการบริการและการบริหารจัดการของเทศบาลเมืองทุ่งสง

4.2 จัดความสัมพันธ์ของกิจกรรมและบุคคลในองค์กรให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานร่วมกันได้อย่างราบรื่นและเต็มความสามารถ เพิ่มศักยภาพในตอบสนองและขับเคลื่อนนโยบายของฝ่ายบริหารเพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ได้ตามแผนที่กำหนด

4.3 พัฒนาระบบการประเมินผลการดำเนินงานโครงการและกิจกรรมของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ทั้งในรูปแบบของการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญจากภายใน และภายนอกองค์กร รวมทั้งพัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานที่สอดคล้องกับภารกิจหน้าที่และผลการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างระบบคุณธรรม และสร้างขวัญกำลังใจแก่พนักงาน

4.4 จัดให้มีสวัสดิการของพนักงานเทศบาลอย่างทั่วถึง ครอบคลุม และเป็นธรรม

4.5 สร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาองค์กรทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาศักยภาพการบริการและการบริการของเทศบาลเมืองทุ่งสง ทั้งคณะผู้บริหาร คณะที่ปรึกษา สมาชิกสภาเทศบาล พนักงาน และแกนนำการพัฒนาท้องถิ่น โดยจัดการโครงการพัฒนาบุคลากรที่เน้นผลสัมฤทธิ์ในรูปแบบต่าง ๆ อย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง

4.6 สร้างระบบและพัฒนาศักยภาพการบริการประชาชน โดยหน่วยบริการทันใจ บริการแบบอัจฉริยะ เพื่อแก้ไขปัญหาประชาชนเฉพาะหน้าอย่างมีคุณภาพรวดเร็วและให้บริการ 24 ชั่วโมง

4.7 สร้างระบบและพัฒนากิจการความรู้ของบุคลากรเทศบาลเมืองทุ่งสงให้สามารถปฏิบัติงาน ปรับปรุงการทำงานในหน้าที่ให้มีมาตรฐานสูง และตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงต่อวิทยาการและสังคม

4.8 พัฒนาระบบและรูปแบบการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของงานกิจการสภาเทศบาล งานฝ่ายบริหาร และงานของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ เพื่อเป็นกลไกในการรับฟังความคิดเห็น รับรู้ความต้องการของประชาชนในประเด็นต่าง ๆ และจัดให้มีการศึกษาวิจัยเพื่อประเมินความคิดเห็น ความพึงพอใจ และประเมินความนิยมของประชาชนอย่างเป็นระบบและมีความต่อเนื่อง

4.9 ส่งเสริม สนับสนุน และสร้างระบบการสื่อสารระหว่างเทศบาลกับประชาชน ระหว่างประชาชนกับเทศบาลผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุกระจายเสียง โทรทัศน์ เคเบิลทีวี เครือข่าย

คอมพิวเตอร์ และสื่อเฉพาะกิจต่าง ๆ เพื่อสร้างการเรียนรู้และความเข้าใจอันดีระหว่างกัน ซึ่งประกอบด้วย นโยบาย

ซึ่งการดำเนินงานพัฒนาตามแผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสงตามกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนา ที่ได้มาจากการแปลงนโยบายสู่การปฏิบัติ มีแนวทางการพัฒนาแต่ละยุทธศาสตร์ และมีโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ เป็นเครื่องมือในการดำเนินการภายใต้แนวทางการพัฒนาแต่ละยุทธศาสตร์ แผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง จึงประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ การพัฒนา ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการศึกษาศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และการกีฬาแบบบูรณาการสู่คุณภาพมาตรฐานที่เหนือกว่า

- แนวทางการพัฒนา
1. พัฒนาผู้เรียนให้มีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ค่านิยมที่เหมาะสม มีความรู้คู่คุณธรรม สร้างโอกาสในการเรียนรู้ ตามเกณฑ์มาตรฐาน และสามารถดำเนินชีวิตอยู่ในสังคมอย่างมีความสุข
 2. พัฒนาผู้เรียนให้ได้รับโอกาสในการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นและมีคุณภาพ
 3. พัฒนาหลักสูตร สนับสนุนงานวิจัยด้านการพัฒนากระบวนการจัดการเรียนรู้ให้มีความโดดเด่นทุกกลุ่มสาระสอดคล้องกับความต้องการท้องถิ่น สะท้อนเอกลักษณ์ของชุมชนและมีการขยายผลไปสู่การจัดการเรียนรู้อย่างเป็นระบบ
 4. พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียนให้มีความพร้อมทุกด้านโดยจัดตั้งโรงเรียนและพัฒนาระบบบริหารจัดการ "รีสอร์ทอนุบาล" และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
 5. พัฒนาครูต้นแบบและบุคลากรทางการศึกษาให้ได้มาตรฐานและมีความเป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นการประยุกต์ใช้ เครื่องมือเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมสมัยใหม่ ในการจัดการการเรียนการสอนและการบริหารการศึกษา
 6. พัฒนาศูนย์เรียนรู้ให้เป็นห้องเรียนต้นแบบเพื่อเสริมสร้างการพัฒนาทักษะการคิดวิเคราะห์และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของผู้เรียนทั้ง 5 ด้าน
 7. สนับสนุนการกีฬาเพื่อสุขภาพ พัฒนาสู่ความเป็นเลิศและสู่มืออาชีพในระดับสากลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการโรงเรียน และระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬาให้ได้มาตรฐาน

8. สร้างระบบบริหารจัดการของโรงเรียนในสังกัดเทศบาลเมืองทุ่งสง เสริมสร้างการมีส่วนร่วมบริหารจัดการของภาคีทุกภาคส่วนอย่างมีคุณภาพเป็นระบบและได้มาตรฐาน
9. พัฒนาระบบโรงเรียนมัธยมศึกษาให้มีคุณภาพได้มาตรฐานและมุ่งเน้นความเป็นเลิศในด้านวิชาการและด้านสังคม
10. นำภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปะ วัฒนธรรม อาชีพมาเป็นแนวทางการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนทั้งในระบบและนอกระบบการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ร่วมกันจัดวางผังเมือง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันน้ำท่วม คู่มือเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน

แนวทางการพัฒนา

1. บูรณาการความร่วมมือทุกภาคส่วนอย่างคุณภาพในการป้องกันและแก้ไขปัญหาอุทกภัยเมืองทุ่งสงแบบบูรณาการให้ยั่งยืนโดยบูรณาการการพัฒนาด้านกายภาพและด้านกระบวนการทางสังคม
2. สร้างกระบวนการเรียนรู้กฎหมายผังเมืองรวมเมืองทุ่งสง และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติ
3. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานโครงข่ายถนน ระบบระบายน้ำ ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ให้เพียงพอ และปรับปรุงบำรุงรักษาอาคารสถานที่สาธารณะ
4. ปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่สวนสาธารณะ สวนหย่อม และปรับปรุงภูมิทัศน์ในเขตเทศบาลให้สวยงามเป็นระเบียบโดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม
5. ป้องกันและแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่สาธารณะโดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม
6. ปรับปรุงพัฒนาและบริหารจัดการตลาดสด ตลาดนัด ตลาดคนเดิน ให้สวยงาม สะอาด ถูกหลักสุขาภิบาลโดยการมีส่วนร่วม
7. ส่งเสริม อนุรักษ์ ฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
8. จัดระบบจราจรให้มีระเบียบและสร้างวินัยจราจรแก่ประชาชน โดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมแบบบูรณาการ
9. ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการขยะมูลฝอยของเทศบาลให้มีประสิทธิภาพถูกหลักสุขาภิบาล สร้างเครือข่ายทุกภาคีมีส่วนร่วมสามารถลดปริมาณขยะ และการนำขยะกลับมาใช้ใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ

10. บริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพโดยประชาชนมีส่วนร่วมและขยายระบบบำบัดน้ำเสียให้ครอบคลุมพื้นที่เขตเทศบาล

11. รมรงค์ส่งเสริมการประหยัดพลังงานไฟฟ้าและน้ำมันและสนับสนุนการใช้พลังงานทางเลือก

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ร่วมกันพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม สู่คุณภาพชีวิตที่ดีกว่า

แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการลงทุนด้านคมนาคมขนส่ง รองรับการขยายการลงทุนภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมและขยายการจ้างงานในพื้นที่ให้สามารถลดต้นทุนและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
2. พัฒนาทักษะและส่งเสริมอาชีพแก่กลุ่มผู้จ้างงาน กลุ่มอาชีพผู้ด้อยโอกาส ยากจน ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดเครือข่ายธุรกิจการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์เชิงวัฒนธรรม และการกีฬา เชื่อมต่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวของเมืองทุ่งสงเชื่อมโยงกับพื้นที่ใกล้เคียงโดยชุมชนมีส่วนร่วม
4. ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาระบบบริการสาธารณสุขให้ทั่วถึงและมีคุณภาพสูง ทั้งในด้านการป้องกัน การรักษาและการฟื้นฟู โดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม
5. จัดระบบป้องกันอาชญากรรม ยาเสพติด และอบายมุข โดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม
6. พัฒนาระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ภัยพิบัติ ให้มีประสิทธิภาพโดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วม
7. ส่งเสริมสวัสดิการชุมชนโดยจัดสวัสดิการแก่คนชรา ผู้ด้อยโอกาส คนพิการ คนยากจน ให้พอเพียงแก่การดำรงชีพและเป็นธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ปรับปรุงและพัฒนากาการบริหารจัดการองค์กรเทศบาลและองค์กรชุมชนสู่การบริหารจัดการที่ดีโดยทุกภาคีมีส่วนร่วมแบบบูรณาการรองรับความเปลี่ยนแปลงสู่เทศบาลอัจฉริยะ

แนวทางการพัฒนา

1. ปรับปรุงและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ และเพื่อการบริการประชาชนของเทศบาลและของชุมชนให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานสามารถเข้าถึงได้ง่ายสะดวกในการใช้ประโยชน์
2. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้และทักษะในการทำงานเฉพาะด้านและทำงานเป็นทีมที่มีประสิทธิภาพและยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ตามหลักธรรมาภิบาลผ่านเกณฑ์
3. ปรับปรุงและพัฒนาระบบการสื่อสารเพื่อการพัฒนางานและพัฒนาชุมชนให้มีประสิทธิภาพ และลดขั้นตอนปฏิบัติงาน
4. พัฒนาระบบบริการทุกกระบวนการงานบริการของเทศบาลโดยส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็ง
5. เพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลให้ครบถ้วนทั่วถึง และเป็นธรรม
6. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมืองการบริหารสู่การพัฒนาเมืองอย่างยั่งยืน
7. ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน
8. ส่งเสริมองค์กรชุมชน (อบข.) ทุกองค์การบริหารชุมชน/กลุ่มต่าง ๆ ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองอย่างเข้มแข็ง

ถึงแม้ว่าเทศบาลเมืองทุ่งสงจะได้ดำเนินงานให้เป็นไปเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลแก่ท้องถิ่นเพียงใดก็ตามการดำเนินการโครงการ / กิจกรรมต่าง ๆ ตามแผนพัฒนาเทศบาล ซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้เทศบาลเมืองทุ่งสงสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ส่งเสริมคุณภาพชีวิต การจัดระเบียบชุมชน สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรม การท่องเที่ยวการบริหารจัดการในระดับเทศบาล และระดับชุมชน ให้เกิดความเข้มแข็ง ,การศึกษา กีฬาและนันทนาการ ,การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ฯ ฯลฯ เหล่านี้คือภารกิจหน้าที่ของเทศบาลที่เทศบาลได้ดำเนินการไปแล้ว เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง (citizen centered) เพื่อแก้ไขปัญหาลดและตอบสนองความต้องการของประชาชน ก่อให้เกิดผลกระทบในทางที่ดีต่อการพัฒนาชีวิตของประชาชนได้แต่เนื่องจากสถานะที่เทศบาลมีทรัพยากรจำกัด การจะดำเนินงานของเทศบาลให้เกิดประโยชน์สูงสุดได้นั้น จะต้องอาศัยการติดตามและการ

ประเมินผล ที่เป็นตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือบรรลุตาม เป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลจากการติดตามและประเมินผล ดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงานนอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการ ตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เชื่อถือได้ ก็จะทำให้เทศบาลสามารถประเมินผลการทำงาน และนำไปพิจารณาให้เหมาะสมกับทรัพยากรที่มีอยู่อย่าง จำกัดได้ เพื่อดำเนินการให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนและท้องถิ่น ได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตามเจตนารมณ์ของคณะผู้บริหารต่อไป

จากการประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง ประจำปี พ.ศ. 2554 ของ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลซึ่งได้ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา เรียบร้อยแล้วนั้น จึงขอรายงานการประเมินผลในเชิงปริมาณ ดังนี้

ส่วนที่ 1 การประเมินผลในเชิงปริมาณ

โดยจะรายงานผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ของเทศบาล ภายใต้ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง ตามแผนพัฒนาเทศบาลเมืองทุ่งสง ซึ่งจะประกอบด้วย

- ข้อ 1. การประเมินตนเองในการจัดทำแผน ฯ
- ข้อ 2. การประเมินแผนพัฒนาเทศบาลสามปี (2554-2556)
- ข้อ 3. การประเมินผลแผนดำเนินงานประจำปี 2554 รายละเอียดดังนี้

1. การประเมินตนเองในการจัดทำแผนฯ ของเทศบาลเมืองทุ่งสงว่าเป็นไปตาม ระเบียบผลการประเมิน เทศบาลเมืองทุ่งสงได้ปฏิบัติถูกต้องตามระเบียบ ฯ
2. การประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลสามปี (2554-2556) มีรายละเอียดการ ประเมินผล คือ

สรุปการนำแผนพัฒนาเทศบาลสามปี (2554-2556) ไปสู่การปฏิบัติ

สรุปผลโครงการจากแผนพัฒนาเทศบาลสามปี ปี 2554 จำนวนรวมทั้งสิ้น 142 โครงการ เทศบาลได้นำโครงการต่าง ๆ ตามแผน ฯ สู่การปฏิบัติ โดยได้ตั้งงบประมาณ เพื่อดำเนินการ ซึ่งปรากฏตามแผนดำเนินงานประจำปี 2554 จำนวน 134 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 94.34 ของ โครงการทั้งหมดจากแผนพัฒนาสามปี โดยแบ่งเป็น 4 ยุทธศาสตร์ และได้มีการนำโครงการไป ดำเนินการจนแล้วเสร็จ จำนวน 106 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 74.65 (รายละเอียดตามตารางที่ 1 หน้า 14)

3. การประเมินผลแผนดำเนินงาน ประจำปี 2554 มีรายละเอียดการประเมิน คือ

สรุปผลการดำเนินงานโครงการตามแผนดำเนินงาน ประจำปี 2554

สรุปผลการประเมิน จากการทำนิงานโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ของเทศบาลเมือง
ทุ่งสง ประจำปีงบประมาณ 2554 ซึ่งเทศบาลได้ตั้งงบประมาณสำหรับการดำเนินโครงการ/
กิจกรรมต่าง ๆ ภายใต้อยุทธศาสตร์การพัฒนา 4 ยุทธศาสตร์ รวมทั้งสิ้น 134 โครงการ

จากผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์ นั้น แสดงให้เห็นว่า เทศบาลเมือง
ทุ่งสงสามารถดำเนินงานสำเร็จได้ตามแผนพัฒนาเทศบาลที่กำหนดไว้ จำนวน 106 โครงการ
คิดเป็นร้อยละ 79.10 อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.96 และไม่ได้
ดำเนินการตามแผนพัฒนาเทศบาล จำนวน 16 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.94 ปรากฏผลการ
ดำเนินงานโดยแยกตามรายยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. **ยุทธศาสตร์ที่ 1** มีจำนวนโครงการตามแผนดำเนินงาน ประจำปี 2554
ทั้งหมด 85 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการเสร็จทันตามแผนดำเนินงาน ภายในปีงบประมาณ
2554 ได้จำนวน 66 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 77.65 โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 6
โครงการ จำนวน 7.06 และโครงการที่ไม่ดำเนินการ จำนวน 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 15.29

2. **ยุทธศาสตร์ที่ 2** มีจำนวนโครงการตามแผนดำเนินงาน ประจำปี 2554 ทั้งหมด
18 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการเสร็จทันตามแผนดำเนินงาน ภายในปีงบประมาณ 2554
ได้จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 77.78 โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ
คิดเป็นร้อยละ 16.67 และมีโครงการที่ไม่ดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 5.56

3. **ยุทธศาสตร์ที่ 3** มีจำนวนโครงการตามแผนดำเนินงาน ประจำปี 2554 ทั้งหมด
15 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการเสร็จทันตามแผนดำเนินงาน ภายในปีงบประมาณ 2554
ได้จำนวน 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80.00 และอยู่ระหว่างดำเนินการ 3 โครงการ คิดเป็น
ร้อยละ 20 และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ (ไม่มี)

4. **ยุทธศาสตร์ที่ 4** มีจำนวนโครงการตามแผนดำเนินงาน ประจำปี 2554 ทั้งหมด
16 โครงการ เทศบาลสามารถดำเนินการเสร็จทันตามแผนดำเนินงาน ภายในปีงบประมาณ 2554
ได้จำนวน 14 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 87.50 โครงการที่ไม่ดำเนินการ 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ
12.50 (รายละเอียดตามตารางที่ 2 หน้า 15)

ส่วนที่ 2 สรุปการติดตามประเมินโครงการ/กิจกรรม

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล โดยมี นายเจษฎา สมานิตติจังหวัดนครศรีธรรมราช เป็นประธานคณะกรรมการ และผู้แทนจากหน่วยงานทางราชการ ผู้ทรงคุณวุฒิ สมาชิกสภาเทศบาล ที่นายกเทศมนตรี แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการ ได้มีมติในที่ประชุม ให้มีการติดตามประเมินผลโครงการที่สำคัญ ของเทศบาล จำนวน 8 โครงการ โดยวิธีการสังเกต และสัมภาษณ์ จากผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้รับผิดชอบโครงการ ผู้รับประโยชน์จากโครงการ เป็นต้น โดยแบ่งการประเมิน ออกเป็น 4 ยุทธศาสตร์ ในวันที่ 31 ตุลาคม - 1 พฤศจิกายน 2554

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและการศึกษาสู่คุณภาพมาตรฐานที่เหนือกว่า

1. โครงการพัฒนาเด็กก่อนวัยเรียนให้มีความพร้อมทุกด้านโดยจัดตั้งโรงเรียนและพัฒนาระบบบริหารจัดการ "รีสอร์ทอนุบาล" และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

(ในภาพรวม)

- โครงการพัฒนาหลักสูตรรีสอร์ทอนุบาล (อนุบาล 2)
 - โครงการพัฒนาแผนการจัดประสบการณ์ แบบบูรณาการ
 - โครงการวิจัยและทดลองหลักสูตรอนุบาลรีสอร์ทและการสอนแบบรีสอร์ท (อนุบาล 2)
 - โครงการพัฒนาสื่อการสอนระดับก่อนวัยเรียน
 - โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพนักเรียน
 - โครงการประเมินผลบุคลากรตามแนวการประเมิน BSC
 - โครงการครู ผู้บริหารอนุบาลมืออาชีพ
 - โครงการพัฒนาระบบโภชนาการสุขภาพกายและสุขภาพจิตของนักเรียน
 - โครงการจัดตั้งโรงเรียนสาธิตอนุบาลรีสอร์ท
2. โครงการพัฒนาชมรมกลุ่มสาระการเรียนรู้
 - กลุ่มสาระคณิตศาสตร์/ วิทยาศาสตร์ โรงเรียนเทศบาลวัดชัยชุมพล
 - กลุ่มสาระการงานพื้นฐานอาชีพ/ดนตรี โรงเรียนเทศบาลวัดโคกสะทอน
 - กลุ่มสาระภาษาอังกฤษ โรงเรียนมัธยมศึกษาเทศบาลเมืองทุ่งสง(ท่าแพ)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ร่วมกันจัดวางผังเมืองพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันน้ำท่วม ทุ่งเมือง น่าอยู่อย่างยั่งยืน

1. โครงการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมป้องกันแก้ไขปัญห
 อุทกภัยแบบบูรณาการ

- ดูแลบำรุงรักษา ปรับปรุงภูมิทัศน์ ลำเหมือง ลำคลอง คู ท่อระบายน้ำ ภายในเขต
 เทศบาลทั้งหมด

2. โครงการจัดทำผังและแผนชุมชนแบบมีส่วนร่วม

3. โครงการ 84 พรรษา 84 ล้านกิโลกรัมร่วมใจไร้ไซเคิลเพื่อพ่อ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ร่วมกันพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมสู่คุณภาพชีวิตที่ดีกว่า

1. โครงการความปลอดภัยในเมืองทุ่งสง (โครงการติดตั้งกล้องวงจรปิด CCTV)

2. โครงการก่อสร้างสถานีขนส่งย่อยเทศบาลเมืองทุ่งสง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรเทศบาลและองค์กรชุมชนสู่การ
 บริหารจัดการที่ดีโดยทุกภาคีมีส่วนร่วมแบบบูรณาการรองรับความ
 เปลี่ยนแปลงสู่เทศบาลอัจฉริยะ

1. โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานของผู้นำชุมชนและสมาชิกองค์กรและสภาชุมชน
 ที่เกี่ยวข้อง